

Innehåll

Om strategirapporten – syfte och upplägg	2
1 Sidas bedömning av strategigenomförandet – en sammanfattning.....	4
2 Översikt av strategisammanhanget	5
2.2 Sveriges roll i strategisammanhanget.....	6
2.3 Synergier med andra svenska strategier och aktörer	6
3 Resultatreddovisning.....	8
Sidas bidrag till förändring på strateginivå.....	8
3.1 Kapacitetsutveckling	10
3.1.1 Mål 1.1: Stärkt institutionell kapacitet hos aktörer i partnerländer för hållbar utveckling och fattigdomsminskning	10
3.1.2 Mål 1.2 Förbättrade möjligheter och stärkt kapacitet för aktörer i partnerländer att genomföra, följa upp och delta i global dialog om Agenda 2030.....	10
3.2 Samverkan och partnerskap	12
3.2.1 Mål 2.1 Stärkt partnerskap och ledarskap, ökad kunskap och engagemang hos en bredd av aktörer, inklusive svenska, som kan bidra till det globala genomförandet av Agenda 2030.....	12
3.3 Innovativa metoder och arbetsformer för utvecklingssamarbete.....	13
3.3.1 Mål 3.1 Ökad tillgång till och stärkt genomslag för innovativa samverkans- och finansieringsformer och metoder.....	13
3.4 En bred svensk resursbas	14
3.4.1 Mål 4.1 Stärkt kapacitet och lärande inom svensk resursbas för internationellt genomförande av Agenda 2030.	14
3.4.2 Mål 4.2 Ökad svensk representation på strategiska tjänster i internationellt utvecklingssamarbete.....	14
3.4.3 Mål 4.3 Ökad användning och återföring av svensk kompetens och erfarenheter inom internationellt utvecklingssamarbete	14
4. Implikationer för innevarande strategiperiod	16
Bilaga 1 P6 Annex to Strategy Report 2019	

Om strategirapporten – syfte och upplägg

Syftet med strategirapporten är rapportera Sidas strategigenomförande till UD. Strategirapporten tjänar som underlag till vårsamråden med Utrikesdepartementet (UD) samt till Regeringskansliets (RK) resultatrapportering. Sida är avsändare och UD är målgrupp för och mottagare av strategirapporten.

Vid sidan av strategirapporten redovisar Sida sin verksamhet till regeringen genom årsredovisningen. Denna inkluderar redovisning från strategigenomförandet på en övergripande nivå per strategi. Strategirapporten går djupare och redogör för strategigenomförandet per strategimål för varje strategi och drar även framåtblickande slutsatser.

Strategirapporten är utformad i enlighet med regeringens riktlinjer för strategier. Strategirapporten ska redovisa, analysera och bedöma resultaten av strategigenomförandet i förhållande till angivna strategimål¹ samt redogöra för implikationer för det fortsatta strategigenomförandet. Vid behov ska rapporten redovisa förändringar i förutsättningarna för genomförandet. Det finns tre typer av strategirapporter: Strategirapport år 1, årlig strategirapport och fördjupad strategirapport.

1. **Strategirapport år 1** skrivs för strategiperiodens första år efter genomförd operationalisering. Rapporten sammanfattar slutsatser och redovisar resultat från genomförandet av föregående strategi (i de fall det finns en tidigare strategi). Denna strategirapport redogör även för den förändringsteori som ligger till grund för Sidas stöd inom strategin, centrala överväganden samt hur verksamheten ska genomföras och följas upp under strategiperioden.
2. **Den årliga strategirapporten** skrivs för de år då varken en fördjupad översyn eller operationalisering genomförts.
3. **Den fördjupade strategirapporten** skrivs näst sista året av strategin efter att en fördjupad översyn genomförts. Rapporten redogör för slutsatserna från den fördjupade översyn av strategigenomförandet som sker en gång per strategi. Den fördjupade strategirapporten ska sammanfatta genomförandet av hela strategin hittills² (bl.a. analys av resultat per strategimål) samt ge tydliga rekommendationer inför kommande strategiperiod. Den fördjupade strategirapporten utgör Sidas huvudtillfälle att lämna rekommendationer till regeringens anvisningar inför ny strategi.

Strategirapporten är en lägesuppdatering av strategigenomförandet och bedömer resultat sedan den senaste strategirapporten. Strategirapporten bygger på det underlag som finns tillgängligt vid tillfället för strategirapportens framtagande (t.ex. rapportering, reserapporter, studier, utvärderingar, analyser och anteckningar från partnermöten).

Kapitel 1 sammanfattar Sidas bedömning av strategigenomförandet per strategimål. **Kapitel 2** ger en översikt av strategisammanhanget och beskriver den kontext (tematisk/geografisk) i vilken strategin genomförs. **Kapitel 3** redovisar resultat från strategigenomförandet. **Kapitel 4** redogör för eventuella implikationer för det fortsatta strategigenomförandet som behöver lyftas till UD.

¹ I de tidigare resultatstrategierna används begreppet *resultat*. Denna mall använder genomgående begreppet *strategimål* i linje med nya riktlinjer för strategier. I resultatstrategierna är resultaten klustrade kring *resultatområden*. Mallen använder dock genomgående begreppet *stöd område*.

² Dvs. från strategins början fram till 15/3.

”Trafikljusen” är Sidas viktigaste signalsystem för att följa hur det går i strategigenomförandet. En bedömning görs för varje strategimål och ger en snabb överblick av nuläget. Bedömningen och motiveringen till denna utgör narrativet i resultatredovisningen (kapitel 3) i strategirapporten. I strategirapporten bedöms två aspekter:

1. **Utveckling mot strategimålet:** Strategimålen anger vad Sidas arbete ska bidra till under en angiven strategiperiod och utgör den huvudsakliga styrningen i strategigenomförandet. Trafikljusbedömning för *utveckling mot strategimålet* används för att få en snabb uppfattning om utvecklingstrender inom de målområden i kontexter där Sida är aktiv. Sidas insatser kan vara med och påverka utvecklingstrender inom de områden där vi är aktiva, men det handlar ofta om större komplexa och långsiktiga förändringar på nationell, regional och/eller global nivå, där ett stort antal faktorer utanför Sidas kontroll inverkar på utvecklingen i kontexten. Trafikljusbedömningen och färgsättningen motiveras och beläggs utifrån tillgänglig statistik, källor eller rapporter.

Bedömning av utvecklingstrender i kontexten i förhållande till **strategimålen**:

- Grön:** Utvecklingen går framåt
- Gul:** Utvecklingen går delvis framåt eller delvis bakåt
- Röd:** Utvecklingen går bakåt

2. **Portföljens relevans:** Sidas strävan är att sätta samman och upprätthålla en relevant och väl avvägd portfölj i förhållande till utvecklingsutmaningar i respektive strategikontext, strategins mål och Sidas ambitioner avseende förväntade förändringar och resultat. *Portföljens relevans*, dvs. om Sida har satt samman en väl avvägd portfölj av insatser och aktiviteter som bedöms bidra till förändring i linje med strategimålet.

Sida måste löpande justera sin förändringsteori och portfölj utifrån olika aspekter:

- (i) föränderlig kontext och sammanhang, (ii) efter den styrning som myndigheten får och (iii) beroende på om aktiviteter inte gett eller förväntas ge resultat. Trafikljusbedömningen och färgsättningen av detta trafikljus beaktar och utgår från dessa aspekter.

Bedömning av **portföljens relevans**:

- Grön:** Portföljen är relevant
- Gul:** Portföljen är delvis relevant
- Röd:** Portföljen är inte relevant

1 Sidas bedömning av strategigenomförandet – en sammanfattning

Den sammanfattade bedömning för 2019 av utvecklingen i kontexten i förhållande till strategimålen är att den, i likhet med under 2018, gick delvis framåt. Bedömningen ska ses i ljuset av att strategimålen är nära knutna till genomförande av Agenda 2030 och de globala målen. Det globala utvecklingssamarbetet gick vid 2019 års slut in i ett avgörande årtionde för genomförandet av Agenda 2030 samtidigt som det råder stor samsyn om att de befintliga ansträngningarna och arbetsformerna är långt ifrån tillräckliga. Den aktuella strategin har *potential* att utgöra ett viktigt bidrag till den innovation och systemtransformation som krävs men utmaningarna är stora och tiden knapp.

Vad gäller portföljens samlade relevans så går arbetet framåt med att ställa om innehållet i linje med de förflyttningar som Sidas operationalisering av strategin identifierat som nödvändiga. Strategimål 1.1 bedömdes vara relevant redan i förra årets strategirapport. Arbetet med att under 2019 utveckla en portfölj för det nya strategimålet för kapacitetsutveckling 1.2, om bland annat statistik och data för uppföljning av de globala målen har resulterat i att portföljen nu bedöms som relevant. Fortsatt arbete krävs inom stödområde 2 om samverkan och partnerskap som är ett relativt nytt stödområde inom strategin med potentiellt stora implikationer för Sidas framtida roll och mervärde inom utvecklingssamarbetet. Strategimålet 3.1 om innovativa metoder och arbetsformer har under 2019 gått från delvis relevant till relevant (gult till grönt), inte minst till följd av etablerandet av ett verksamhetsövergripande ”Sidalabb”. För stödområdet 4 om en bred svensk resursbas, så bedöms mål 4.2 ha blivit grönt under 2019 till följd av ett ökat antal svenskar på strategiska tjänster inom EU och FN-systemet. Mål 4.1 och 4.3 bedöms däremot fortsatt som delvis relevanta. Den utvärdering som inleddes under 2019 av stödet till svensk resursbas väntas under 2020 bidra till rekommendationer som leder till förflyttningar som stärker relevans för stödområdet ytterligare. Sida förutser att relevansen av strategins portfölj i sin helhet kommer att bli grön under 2020.

Stödområde 1. Kapacitetsutveckling

Mål³Portfölj⁴

Strategimål 1.1 Stärkt institutionell kapacitet hos aktörer i partnerländer för hållbar utveckling och fattigdomsminskning



Strategimål 1.2 Förbättrade möjligheter och stärkt kapacitet för aktörer i partnerländer att genomföra, följa upp och delta i global dialog om Agenda 2030.



Stödområde 2. Samverkan och partnerskap

Strategimål 2.1 Stärkt partnerskap och ledarskap, ökad kunskap och engagemang hos en bredd av aktörer, inklusive svenska, som kan bidra till det globala genomförandet av Agenda 2030.



³ Bedömning av utvecklingen i kontexten i förhållande till **strategimålen**: Grön: Utvecklingen går framåt; Gul: Utvecklingen går delvis framåt eller delvis bakåt; Röd: Utvecklingen går bakåt.

⁴ Bedömning av **portföljens relevans**: Grön: Portföljen är relevant; Gul: Portföljen är delvis relevant;

Röd: Portföljen är inte relevant.

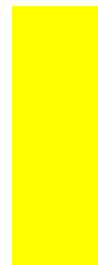
Stödområde 3. Innovativa metoder och arbetsformer för utvecklingssamarbete

Strategimål 3.1 Ökad tillgång och genomslag för innovativa samverkans- och finansieringsformer



Stödområde 4. En bred svensk resursbas

Strategimål 4.1 Stärkt kapacitet och lärande inom svensk resursbas för internationellt genomförande av Agenda 2030.



Strategimål 4.2 Ökad svensk representation på strategiska tjänster i internationellt utvecklingssamarbete.



Strategimål 4.3 Ökad användning och återföring av svensk kompetens och erfarenheter inom internationellt utvecklingssamarbete



2 Översikt av strategisammanhanget

Tentativt totalt strategibelopp: 3 350 MSEK	Utbetalat belopp hittills: 1 372,6 MSEK	Antal insatser 2019: 328
---	---	------------------------------------

Fördelning av strategibeloppet 2019 över stödområden (för mer detaljer se annex tabell 1):

Stödområde 1. Kapacitetsutveckling	238, 2 MSEK
Stödområde 2. Samverkan och partnerskap	55,7 MSEK
Stödområde 3. Innovativa metoder och arbetsformer	20,2 MSEK
Stödområde 4. En bred svensk resursbas	376 ,4 MSEK

2.1 Förändringar i strategisammanhanget

Årets strategirapport sammanfaller med att Agenda 2030 går in i ett avgörande skede. FN:s högnivåmöte, High-Level Political Forum (HLPF), i juli 2019 konstaterade bland annat att det trots framsteg inom flera av de globala målen krävs drastiska åtgärder under det sista och avgörande decenniet för att lyckas med agendans genomförande. Under 2019 fortsatte även arbetet med att säkra finansieringen av de globala målen, Addis Ababa Action Agenda, samt att genomföra och följa upp klimatavtalet från Paris. Även här är bilden att de gemensamma globala ansträngningarna inte är i linje med behoven och utfästelserna.

De trender som noterades i strategins första strategirapport är fortfarande giltiga, exempelvis att det multilaterala systemet är under press från nationalistiska strömningar, bland annat inom handel- och klimatområdet. Digitalisering, datainsamling och automatisering hägrar som möjligheter för ett modernt utvecklingssamarbete med ambition att lösa stora samhällsutmaningar – men utgör också allvarliga hot för de som lämnas utanför eller för de vars rättigheter och integritet åsidosätts i processen. I en ständigt föränderlig värld är det fortsatt viktigt att Sida och våra partner har möjlighet att kontinuerligt utveckla och anpassa verksamheten för ökad effekt, inte minst inom huvudområdena för denna strategi, innovativ metod-, kapacitets- och partnerskapsutveckling. Med ett växande gap mellan resurser och behov blir det också allt viktigare att utveckla nya katalytiska och innovativa metoder och arbetsformer som kan bredda kretsen av aktörer och finansieringskällor i genomförandet av Agenda 2030. Sammanfattningsvis betyder det att strategins inriktning är än mer relevant nu än vad

den var när den beslutades av regeringen 2018. Genomförandet bör fortsatt präglas av en hög grad av innovation, riskvilja och öppenhet för förändrade omständigheter i omvärlden.

2.2 Sveriges roll i strategisammanhanget

Sida tolkar strategin som en markant ambitionshöjning vad gäller *kapacitetsutveckling, partnerskap och metoder* som kan skynda på genomförandet av de globala hållbarhetsmålen inom Agenda 2030. Mål 16 och 17 utgör förutsättningar och medel för agendans genomförande. Effektiva och inkluderande institutioner och ett starkt globalt partnerskap behövs för att nå agendans övriga mål och för att nå det övergripande målet om att utrota fattigdom i alla dess former. I strategin slås det bland annat fast att det krävs *nya lösningar, ny kunskap och nya arbetsformer*. Regeringen är också tydlig med att biståndet är ett av flera politikområden som ska bidra till Agenda 2030 och att det både kan och bör spela en *katalytisk roll för att mobilisera nya resurser* till genomförandet av Agenda 2030. Under operationaliseringen har Sida sammanfattat uttolkningen av strategin i tre övergripande punkter som är tänkta att tjäna som ledstjärnor under strategiperioden:

- *Engagera nya aktörer och stimulera till partnerskap* – så att vi är fler som drar åt samma håll
- *Mobilisera ny finansiering och påverka befintliga resurser, policyer och system* – så att dessa leder till fattigdomsminskning och hållbar utveckling
- *Generera ökad kunskap, innovation och kapacitet, samt utveckla bättre verktyg och lärande* – för dagens och morgondagens utmaningar

Den övergripande förändringsteorin är att strategin ger Sida och våra partner i Sverige och omvärlden ett *holistiskt och flexibelt* ramverk för att adressera de *strukturella och institutionella utmaningar och möjligheter* som står mellan nuläget och genomförandet av Agenda 2030. Till skillnad från det stora flertalet av strategier inom utvecklingssamarbetet är KAPAME vare sig tematiskt eller geografiskt avgränsad och kan därför öka möjligheterna till synergieffekter inom den befintliga styrningen. KAPAME är därmed ett verktyg för att förstärka Sidas resultat inom andra strategier och områden. Den kan också addera resurser, engagemang, innovation och kunnande till skärningspunkter med extra stor *potential till synergieffekter*, både inom och bortom utvecklingssamarbetet.

Strategin gör det möjligt att forma mötesplatser och skapa plattformar för fler svenska aktörer att i samverkan med lokala och internationella partners bidra till utvecklingssamarbetet. Det gäller inte minst svenska myndigheter, svenskt näringsliv och finanssektorn, men också nya aktörskategorier genom breddningen av svensk resursbas och samverkan med nya målgrupper. Mer specifikt främjar strategin samarbete mellan förändringsaktörer och partnerskap mellan bland andra företag, investerare, myndigheter, akademien, civilsamhället och andra aktörer. Ett exempel på detta är investeringsnätverket *Swedish Investors for Sustainable Development (SISD)* som inspirerat till det globala initiativet *Global Investors for Sustainable Development Alliance (GISD)*.

2.3 Synergier med andra svenska strategier och aktörer

Strategins tematiska bredd och fokus på metoder, kapacitetsutveckling och partnerskap för genomförande av Agenda 2030, skapar förutsättningar att bidra till genomförandet av övriga strategier, såväl landspecifika som regionala och tematiska. En lärdom från strategins genomförande under 2019 är att för att öka takten i genomförandet av Agenda 2030 och effektivt kunna stödja det förändringsarbete som pågår hos andra aktörer så behöver Sida utveckla nya arbets- och

förhållningssätt i den egna verksamheten. Nya satsningar under 2019 har bidragit till att stärka samskapande, utveckling och testande över avdelnings- och enhetsgränser inom Sida, samt mellan olika delar av strategins stödområden. Förändringsarbetet samlas i ett myndighetsövergripande program ("Sidalabbet") vars mål är att Sida tillsammans med samarbetspartner skapar innovativa metoder och arbetsformer som skyndar på genomförandet av Agenda 2030 och stöttar Sidas övergripande mål vad gäller fattigdomsbekämpning. Strategin fokuserar även i ökad utsträckning på verksamhet som inte kan finansieras genom andra strategier och insatser som är katalytiska och ger stor utväxling för den övriga verksamheten.

Strategigenomförandet har bidragit till att de fyra stödområdena kompletterar och ömsesidigt förstärker varandra. En positiv utveckling inom portföljen är att fler insatser bidrar till uppfyllandet av flera parallella strategimål. Strategin är vidare explicit vad gäller att arbeta i partnerskap mellan olika samhällsaktörer för att hitta hållbara lösningar på utvecklingsproblem. Strategin främjar samarbete mellan förändringsaktörer och partnerskap mellan bland andra företag, investerare, myndigheter, akademien, civilsamhället och andra aktörer.

Inom **kapacitetsutvecklingsprogrammen** har samarbetet stärkts inom den verksöverskridande referensgruppen som syftar till att nå synergier i val av kapacitetsutvecklingsprogram och länder, inte minst med utlandsmyndigheterna och de geografiska avdelningarna på Sida. Sidas tematiska nätverk används även som plattformar för att säkerställa programmets relevans. Under 2019 annonserades en öppen inbjudan till icke-vinstdrivande organisationer för innovativa programkoncept för kapacitetsutveckling. Utlysning syftar bland annat till att nå ut till nya svenska aktörer som vill bidra till genomförandet av Agenda 2030 och stärkandet av institutioner. Totalt har 125 ansökningar inkommit. Ett annat exempel på hur strategin verkar för synergier och samarbeten med externa aktörer kommer från Naturvårdsverkets kapacitetsutvecklingsprogram vilket under året alltmer har koordinerat arbetet med *Nationally Determined Commitments (NDC) Partnership*. Programmet, som genomförs av fem svenska expertmyndigheter, stöttar länder att utveckla sina klimatplaner i linje med sina NDC-åtaganden.

Under 2019 har Sida fortsatt arbetat med att identifiera strategisk **samverkan och partnerskap** för att förstärka prioriteringar inom svensk bistånds- och utrikespolitik. Ett exempel på nytt samarbete mellan myndigheter är ett samverkansprojekt mellan Sida, Vinnova och SI. Tillsammans har myndigheterna påbörjat utveckling av ett ledarskapsprogram som utifrån de tre myndigheternas olika uppdrag och målgrupper syftar till att stärka nyckelpersoner för att åstadkomma hållbar samhällsförändring, både i Sverige och i svenska samarbetsländer. Sida utforskar även möjligheterna till ett partnerskap inom hållbar upphandling.

Inom **innovativa metoder och arbetsformer** arbetar Sida strategiskt för systemtransformation i nära samarbete med svenska aktörer, exempelvis Vinnova och svenskt näringsliv. Inom den egna organisationen har Sida startat ett myndighetsövergripande program ("Sidalabbet") som ger medarbetare tillgång till verktyg, tid och resurser att tillsammans med Sidas partner och målgrupper utveckla nya lösningar som kan skynda på genomförandet av Agenda 2030. Ett tjugotal sådana förändrings- eller labbprojekt har inletts under 2019-2020 med finansiering från strategin, varav flera rymmer samarbeten med svenska aktörer. Ett exempel på detta är hur Sidas Power Africa-projekt samverkar med energimyndigheten och andra delar av den svenska energisektorn för att öka tillgången till förnybar energi i Afrika. Arbetet inom Sidalabbet ska bidra till att göra Sida till en modern och

lärande myndighet och säkra att Sida förblir en relevant och effektiv samarbetspartner gentemot övriga aktörer i samhället.

Inom resursbasprogrammen har en stärkt samordningen med geografiska och tematiska avdelningar inom Sida samt med utlandsmyndigheter och UD inneburit att urvalet av tjänster och rekryteringar sker mer strategiskt. Att fler aktörer bjuds in att komma med förslag till både juniora och seniora sekunderingar placeringar leder till synergier då placeringarna stödjer genomförandet av flera strategier.⁵ Rekryteringsbasen för det seniora sekunderingsprogrammet har under 2019 breddats till Jämställdhetsmyndigheten. Sedan tidigare fanns överenskommelser med Naturvårdsverket och Energimyndigheten. Dialog förs även med Folkhälsomyndigheten för sekunderingar av SRHR-experten. Tjänsternas ämnesmässiga prioriteringar har en tydlig koppling till svenska biståndspolitiska prioriteringar.

Instrumentet med sekunderade nationella experter (NE) bidrar till ett samordnat strategiskt svenskt påverkansarbete på EU:s institutioner. Det möjliggör för Sida och UD att genom nationella experter spela in prioriterade svenska utvecklingsfrågor i pågående processer på EU-kommissionens olika direktorat liksom i EU-delegationernas arbete i fält. Ett exempel är uppföljningen av genomförandet av EUs verktyg för integrering av jämställdhet, där svenska nationella experter haft en instrumentell roll. Detta gäller såväl arbetet i Bryssel som exempelvis på EU-delegationen i Tanzania. Under 2019 har ytterligare initiativ lanserats för att stärka samverkan med andra stödområden inom strategin, t.ex. stödområdet kapacitetsutveckling genom placering av JPO-er hos organisationer som tar emot stöd under stödområdet som t.ex. PAGE (UNEP), UNITAR och UNSSC. 2019 påbörjade Sida arbetet med att öppna upp tre JPO-tjänster med UNDP, UNFPA och UNICEF, för sökande från Sidas samarbetsländer. Detta initiativ väntas bidra till lärande inom svensk resursbas, t.ex. genom deltagande i gemensamma utrese- och uppföljningskurser, men också bidra till kapacitetsutveckling i samarbetsländer.

3 Resultatredovisning

Sidas bidrag till förändring på strateginivå

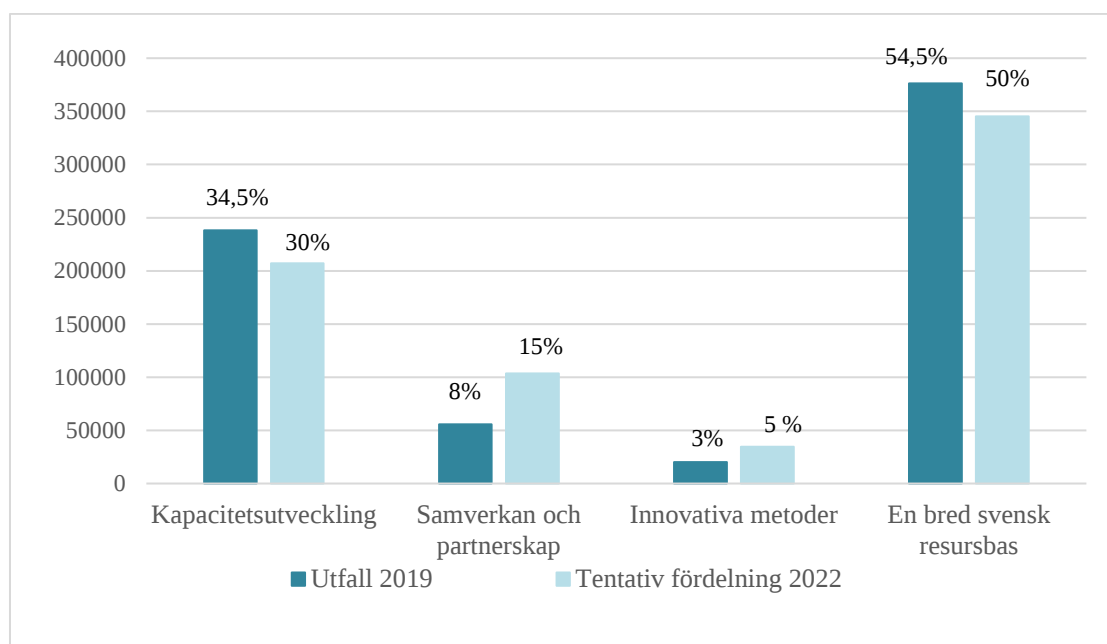
Den tentativa volymen för hela strategins genomförande är SEK 3 200 – 3 900 miljoner över fem år. Den tentativa fördelningen mellan stödområdena vid strategiperiodens slut 2022 är enligt följande: Kapacitetsutveckling (30%), Samverkan och partnerskap (15%) Metodutveckling (5%) samt Resursbas (50%).

Denna fördelning är i linje med strategins förändringsteorin, inte minst dess stärkta fokus på partnerskapfrämjande och innovativa metoder för uppfyllelse av strategimålen. Fördelningen medför att den relativa andelen medel till resursbas väntas bli något lägre i jämförelse med utfall från tidigare år. Resursbasprogram kommer fortsatt att utgöra en betydande del av strategiportföljen men inriktningen kommer delvis flyttas från individnivå till ökat samarbete med strategiska aktörsgrupper. Under 2019 inleddes en samlad utvärdering av de individinriktade resursbasprogrammen.

⁵ De juniora resursbasprogrammen omfattar Bilateral Biträdande Experter (BBE), Junior Professional Officer (JPO), Special Assistant to Resident Coordinator (SARC) och Specialist Development Programme (SDP). De seniora programmen omfattar Middle and Senior level Secondment (MSS) och National Expert (NE).

Utvärderingens slutsatser och rekommendationer är tänkta att vägleda Sida i arbetet med att mobilisera fler aktörer som kan bredda svensk resursbas till att omfatta en större bredd av kompetenser och erfarenheter i det svenska samhället. Stödområdet för kapacitetsutveckling, som hade ett något högre utfall under 2019, beräknas framöver ligga kvar på ca 30 %.

Strategins fyra stödområden samverkar och kompletterar varandra. Samspelet mellan strategins stödområden innebär till exempel att flera av insatserna är kategoriserade inom två stödområden. I dessa insatser fördelas också det finansiella utfallet på två stödområden. I linje med strategins ambition att tillämpa en partnerskapslins för alla stödområden så kan insatser innehålla partnerskapsdimensioner, och/eller inslag av metodarbete, utan att de är kategoriserade under något av dessa stödområden. Detta gäller inte minst för kapacitetsutvecklingsinsatser där flera har metod- och/eller partnerskapsdimensioner.



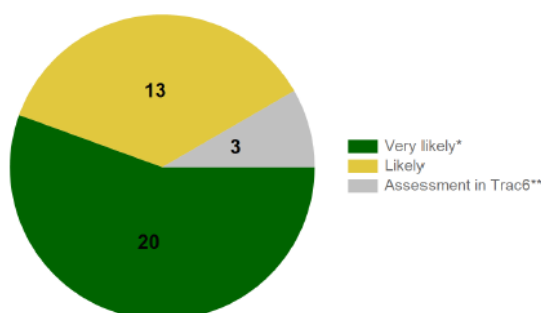
Budgetutfallet för 2019 (se tabellen ovan) visar att portföljens sammansättning i huvudsak utvecklas enligt plan. Strategins två nyare områden ökar fortsatt sina andelar av anslagstilldelningen. För stödområdet **Samverkan och partnerskap** uppgår nu budgetandelen till 8 % och för **Innovativa metoder** är motsvarande siffra 3 %. Att engagera en större bredd av aktörer inom samverkan och partnerskap kräver stora arbetsinsatser av Sida och syns inte alltid i myndighetens ekonomiska rapportering. En annan faktor som varit avgörande för Sidas lärande och metodutveckling inom utvecklingssamarbetet är strategins möjlighet till att finansiera internt utvecklingsarbete som sker i samskapande med externa parter. I dessa fall bidrar ofta nyckelkompetens från myndigheten i det direkta genomförandet av strategimålet i tidsbundna projekt och kliver därmed in i en utvecklarroll som skiljer sig från den traditionella förvaltningen. En sådan dynamik medger innovation och lärande på en helt annan skala än vid gängse insatshantering.

Table 4. Assessment of the Likelihood of Achieving the Contribution Objectives

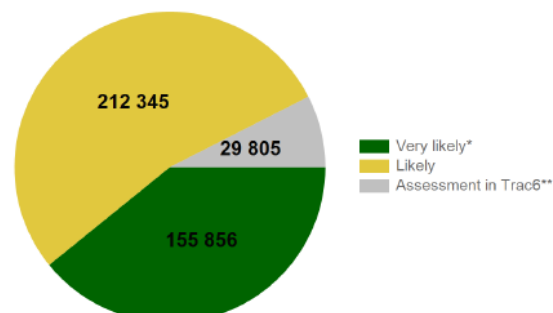
The two pie charts show the assessments of the likelihood of achieving the objectives of the contributions included in the strategy portfolio as per (4.1) contributions and (4.2) accumulated disbursed amount. The data is system-generated and aggregated based on the *Conclusion on Performance* (CoP) in Trac. In connection with the CoP, the question of the likelihood of achieving the contribution objective is answered according to a four-point scale, namely:

1. Very likely
2. Likely
3. Not likely
4. Not appraisable¹

4.1 As per Contribution



4.2 As per Accumulated Disbursed Amount (KSEK)



* Agreements newer than one year are assessed as "very likely" by default.

** Assessments made in Trac 6 have not been migrated since some questions in Trac 7.0 are new and have no equivalent in earlier versions of Trac. Therefore, the assessments made in Trac 6 are grey.

Sidas sammantagna bedömning av den totala insatsportföljen för strategin är att utvecklingen mot strategimålen löper enligt plan i takt med att insatsportföljen har utvecklats och anpassats sedan strategin antogs 2018. I linje med vad diagrammet ovan visar så bedöms det som mycket troligt att majoriteten av strategins insatser kommer att uppfylla sina utsatta mål. Det bör dock noteras att diagrammet är baserade på ett rapporteringssystem som inkluderar endast 36 av strategins totalt 328 aktiva insatser. Detta beror främst på att de individuella placeringarna inom resursbasprogrammen, som utgör en majoritet av strategins insatsportfölj inte inkluderats.

3.1 Kapacitetsutveckling

3.1.1. Mål 1.1: Stärkt institutionell kapacitet hos aktörer i partnerländer för hållbar utveckling och fattigdomsminskning

3.1.2 Mål 1.2 Förbättrade möjligheter och stärkt kapacitet för aktörer i partnerländer att genomföra, följa upp och delta i global dialog om Agenda 2030.

Portföljen har under 2019 vidareutvecklats i linje med de nya inriktningarna inom stödområdet. I korthet omfattar mål 1.1 insatser som bidrar till att stärka demokratisk samhällsstyrning och uppbyggnad av effektiva, transparenta och inkluderande institutioner. Detta är ett mål i sig men också ett viktigt medel för att bekämpa korruption. Det nya målet 1.2 omfattar insatser som direkt syftar till att stärka partnerländers kapacitet att planera för och delta i global dialog om Agenda 2030. Portföljen innehåller

ca 30 insatser som anses primärt bidra till de båda strategimålen, varav en majoritet under mål 1.1. Under året har det fattats beslut om tre nya insatser, samtliga kopplas till målområde 1.2. Portföljen för båda målen bedöms nu som relevanta (gröna).

Inom stödområdet arbetar Sida på olika sätt för att bidra till hållbar samhällsomställning på systemnivå. Ett exempel på ett positivt resultat är det internationella kapacitetsutvecklingsprogrammet (ITP) för *Jämställdhetsstatistik* som har bidragit till att Rwandas nya nationella jämställdhetspolicy anger att alla statliga myndigheter ska genomföra genusbudgetering grundat på jämställdhetsstatistik, samt ha en tillhörande strategi för jämställdhetsintegrering.

Ett exempel på ett program som verkar för samhällsomställning inom mediasektorn är *ITP Självregerande ramverk för demokratisk medieutveckling*. En positiv utveckling har varit att regeringar i vissa deltagande länder aviserat stärkt mediafrihet genom ökad självreglering av media. I några av dessa omställningsprocesser har det dock uppstått politiska spänningar och staten har i flera fall visat sig ovillig att minska det statliga inflytandet. De tilltagande utmaningarna vad gäller demokratisk samhällsutveckling i flera av samarbetsländerna gör det nödvändigt att räkna med fortsatta bakslag i den här typen av politiskt känsliga program.

Ett exempel på en insats som bygger partnerskap genom att inkludera institutioner i deltagande länder är *Globalt kapacitetsutvecklingsprogram inom förnybar energi* som på landnivå samlar en bredd av aktörer. Dessa landsgrupper och aktörer identifierar utmaningar och förändringsprocesser för att underlätta omställning på systemnivå, stärkt investeringsklimat och därigenom ökad tillgång till förnybar energi. Genom partnerskap med erfarna lokala och regionala mentorer får landsgrupperna ökade förutsättningar att exempelvis utveckla nationell reglering för en enklare integrering av förnybar energi i befintliga elnät.

Sida har under 2019 förberett ett kapacitetsutvecklingsprogram för att *Stärka frivillig regelefterlevnad på skatteområdet* med Skatteverket och CABRI (the Collaborative Africa Budget Reform Initiative). Programmet som inleds 2020 syftar till att öka allmänhetens förtroende för skattemyndigheterna i de deltagande länderna i Afrika, samt att stärka skattemyndigheternas serviceförmåga och institutionella kapacitet. Insatsen är ett exempel på en strategisk förflyttning i portföljen mot lokala partnerskap inom ett prioriterat område för strategin, ökad inhemsk resursmobilisering.

Under 2019 har portföljen inom mål 1.2 utökats. Sida har inlett flera internationella partnerskap som bidrar till målet inom ett antal policyområden med stark koppling till de tematiska prioriteringarna för svenskt utvecklingssamarbete. Ett exempel i den nya portföljen är en insats som genomförs av SCB och *Partnership in Statistics for Development in the 21st Century (PARIS21)*. Insatsen syftar till förbättrad tillgänglighet av data och indikatorer för uppföljning av genomförandet av Agenda 2030 i låg- och medelinkomstländer.

Sida inledde 2019 en dialog med Världsbankens oberoende utvärderingsgrupp (IEG) gällande utvärderingskapacitet på landnivå. Data och evidens från landledda utvärderingar är avgörande för uppföljning av Agenda 2030. Insatsen bereds under våren 2020 och förväntas att väl komplettera kapacitetsutvecklingsportföljen inom statistik och data och bidra till ökad kapacitet på landnivå vad gäller utvärdering, uppföljning och lärande.

3.2 Samverkan och partnerskap

3.2.1 Mål 2.1 Stärkt partnerskap och ledarskap, ökad kunskap och engagemang hos en bredd av aktörer, inklusive svenska, som kan bidra till det globala genomförandet av Agenda 2030.

Portföljen är under uppbyggnad. 2019 bestod portföljen av ett 10-tal insatser som helt eller delvis använder sig av partnerskap som metod för utvecklingsresultat. Samverkan och partnerskap med fler aktörer genomsyrar både strategins övriga stödområden och Sidas övriga arbete. Därför är också flera av insatserna kategoriserade som kombinationer av partnerskap, innovativa metoder, resursbas- eller kapacitetsutveckling. Portföljen bedöms fortsatt vara delvis relevant då den befinner sig i en uppbyggnadsfas. Portföljens relevans stärks successivt i takt med att verksamheten utvecklas och portföljen växer med strategiska partnerskap.

En viktig del av arbetet är att vidareutveckla och stödja redan etablerade plattformar och partnerskap så att också befintliga resurser, policyer och system styrs mot fattigdomsminskning och hållbar utveckling. Nya partnerskapsinsatser ska komplettera och skapa synergier med verksamhet inom andra strategier. Andra givares verksamheter beaktas för att hitta synergier inom områden som prioriteras av Sverige.

Inom ramen för den normativa dialogen arbetar Sida strategiskt med hela bredden av samhällsaktörer för att svenska biståndspolitiska prioriteringar och normer såsom klimat, miljö, jämställdhet, fattigdomsfokus och mänskliga rättigheter ska få större genomslag globalt. Strategisk normativ dialog förs genom nätverk och plattformar som exempelvis företagsnätverket *Swedish Leadership for Sustainable Development* (SLSD). Nätverket gick 2019 in i en utforskande fas med syfte att hitta nya samverkansformer inom områden som hållbara inköp, svåra råvaror eller vatten, som kan accelerera genomförandet av Agenda 2030.

Sida har genom *Swedish Investors for Sustainable Development* (SISD) bidragit till resursmobilisering. SISD har även inspirerat till det globala initiativet *Global Investors for Sustainable Development Alliance* (GISD) som lanserades av FN:s generalsekreterare 16 oktober 2019. GISD består av 30 verkställande direktörer för några av världens mest inflytelserika finans- och industriaktörer med fokus på investerarnas roll för att nå de globala hållbarhetsmålen. I samverkan med de globala kapitalförvaltarna och FN-systemet arbetar Sida vidare med att utveckla formerna för GISD, inklusive möjligheten att ta fram nya finansiella instrument direkt riktade mot finansieringen av Agenda 2030. Partnerskapet med Världsbanken, *The World Bank Group Partnership Fund for the SDGs*, har under 2019 etablerats som en betydelsefull accelerator för att nå målen i Agenda 2030. Fonden erbjuder finansiering för kapacitetsutveckling inom alla 17 mål, t.ex. stöd till strategiskt partnerskap för effektivt användande av statistik och data för ökad måluppfyllelse. Projekten har generellt lyckats involvera en större bredd av aktörer inom FN, Världsbanken, civila samhället, offentlig sektor och näringslivet.

Sida har under året inlett arbetet med att undersöka förutsättningar och intresse för en inrätta en ny svensk myndighetssamordningsfunktion med uppdrag att öka samverkan och partnerskap mellan svenska myndigheter och andra aktörer, i samarbetsländer, regionalt och globalt. Ett av målen är fler och bredare partnerskap för institutionsbyggande i samarbetsländer (för strategisk användning av myndigheternas expertis och unika förvaltningskompetens inom demokratisk statsförvaltning).

Sida och våra partners letar fortsatt aktivt efter passande aktörer och initiativ för ny strategisk former av samverkan och partnerskap. Flera initiativ som befinner sig undersökande faser har inletts 2019, exempelvis ett pilotprojekt för utveckling av samverkan med diasporan i Sverige och samarbetsländer (för att bl.a. mobilisera och styra om kapitalflöden, från konsumtion till investeringar inom utbildning och småföretagande). Vidare har en arbetsgrupp på Sida i uppdrag att föreslå hur Sidas arbete med filantroper ska prioriteras och systematiseras (Sida samverkar i inledande kartläggning med globala OECD-nätverket för filantroper, svenska filantroper, entreprenörer och andra givare). Ett tredje exempel är en arbetsgrupp som undersöker möjligheterna att införa stöd för närmare samverkan mellan svenska forskarsamfundet och andra samhällsaktörer med inriktning på Agenda 2030.

3.3 Innovativa metoder och arbetsformer för utvecklingssamarbete

3.3.1. Mål 3.1 Ökad tillgång till och stärkt genomslag för innovativa samverkans- och finansieringsformer och metoder.

Portföljen för mål 3.1 har under 2019 vidareutvecklats i linje med strategins ambitionshöjning inom stödområdet. Detta arbete reflekteras i att antalet insatser som bidrar till målet har ökat från 16 insatser 2018 till 28 insatser 2019. Portföljen bedöms nu som relevant (grön). Under 2020 är planen att ytterligare öka volymen samtidigt som innehållet renodlas mot sådant förändringsarbete som inte kan finansieras under andra stödområden eller strategier.

Sida vill fortsatt ligga i framkant och vara med och utveckla framtidens bistånd. För att lyckas med detta krävs att myndigheten vågar tänka nytt, testa och arbeta nära tillsammans med biståndets intressenter och målgrupper. Sedan föregående år har Sida och samarbetspartner startat eller vidareutvecklat ett stort antal insatser och förändringsprojekt med särskild innovationshöjd och potential att bidra till den transformation som krävs för Agenda 2030.

Myndigheten har också initierat en verksövergripande satsning på innovation och påbörjat uppbyggnaden av det så kallade *Sidalabbet*. Labbet ska stötta den interna utvecklingen av innovativa metoder och arbetsformer genom att tillföra tid och resurser för utveckling, samt kompetens inom bland annat förändringsledning och så kallad avancerad tjänstedesign. Metodiken sätter användaren/målgruppen i centrum för metod- och verksamhetsutvecklingen och uppmuntrar till snabbare cykler av testande och lärande. Den nödvändiga och akuta klimatomställningen är ett nyckelområde där Sida ser behov av att testa nya lösningar och arbetsformer för större effekt. Nedan följer några andra exempel från året som gått.

Med stöd från strategin har Sidas Afrika-avdelning inlett ett projekt för *fossilfritt bistånd*. Projektet ska hitta incitament och skalbara lösningar för att fasa ut fossila energikällor inom exempelvis större FN-program och i samband med humanitära kriser. Bland annat genom att tillämpa en marknadsapproach för förnybara alternativ. Ett annat projekt i regionen, *Data for Development of the Off-grid Sector in SSA*, arbetar med att tillgängliggöra data om behov och användning av energi på landsbygden och bygger vidare på de framsteg som nåtts genom satsningen *Beyond the Grid Fund for Africa*.

I projektet *Blended Finance – Walk the Talk* utvecklar Sida nya partnerskap och arbetssätt för att öka tillgången av privat kapital till underfinansierade delar av Agenda 2030, främst genom användning av finansiella garantier. Projektet är ett samarbete mellan flera avdelningar på Sida, de globala nätverken *Convergence Finance* och *Financial Alliance for Women*, samt amerikanska *Wharton School*.

Under 2019 lät Sida göra en studie för att samla in erfarenheter och de många goda exempel som finns från verksamheten vad gäller samverkan med näringslivet och finansiella aktörer. Studien har under året använts för utbyte och lärande och den utgör en bra grund för ytterligare metodutveckling tillsammans med dessa aktörer under resten av strategiperioden. Innovativa arbetsformer har utvecklats tillsammans med både näringslivet inom SLSD och finanssektorn, inom SISD och GISD (se exempel i avsnitt 3.2.1).

För att stärka innovativa förhållningssätt inledde Sida under 2019 ett samarbete med innovationsmyndigheten Vinnova. Samarbetet för samman aktörer både från utvecklingssamarbetet och från det svenska innovationssystemet. Den förväntade effekten är att nya partnerskap ska formas som i förlängningen kan gynna de svenska samarbetsländerna. Genom möten har Vinnova och Sida verkat för att hitta synergier och frigöra svensk innovationskraft för hållbar utveckling.

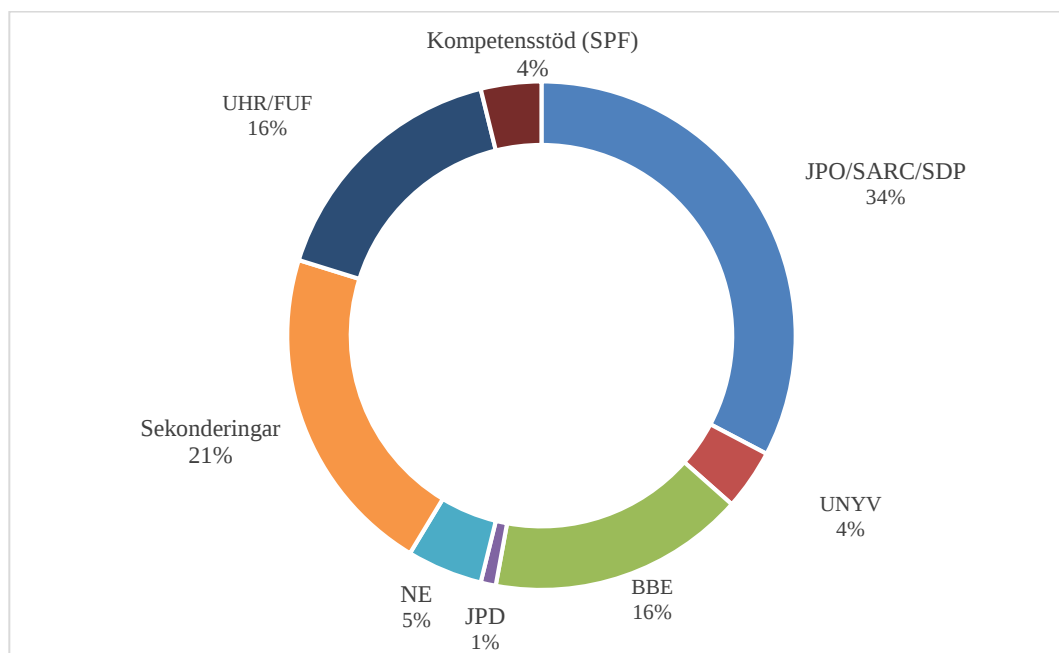
3.4 En bred svensk resursbas

3.4.1 Mål 4.1 Stärkt kapacitet och lärande inom svensk resursbas för internationellt genomförande av Agenda 2030.

3.4.2 Mål 4.2 Ökad svensk representation på strategiska tjänster i internationellt utvecklingssamarbete.

3.4.3 Mål 4.3 Ökad användning och återföring av svensk kompetens och erfarenheter inom internationellt utvecklingssamarbete

Stödområdet en bred svensk resursbas omfattade under 2019 totalt 252 insatser som anses bidra till stödområdet, en ökning med 22 jämfört med 2018. Figuren nedan visar hur resurserna fördelades mellan resursbasprogram, sekonderingar samt organisations-/kompetensstöd. I likhet med tidigare år får programmen för FN-systemet största delen av utrymmet.



Relevansen av portföljen för de två strategimålen 4.1 och 4.3 bedöms fortsatt som delvis relevant (gul), medan 4.2 bedöms som relevant till följd av ett ökat antal svenskar på strategiska tjänster.

Stärkandet av portföljens relevans och genomförande av planerade förflyttningar, som identifierades under operationaliseringen pågår. Det inkluderar att gå från individuellt till organisatoriskt lärande för att stärka kapaciteten bland svenska partners, öka deltagande av en bredare grupp aktörer i resursbasprogrammen, stärka synergier med andra strategier samt öka det institutionella samarbetet mellan akademiska institutioner i Sverige och samarbetsländer. En större utvärdering av resursbasprogrammen inleddes under 2019 och väntas leda till rekommendationer och justeringar som stärker hela portföljens relevans. Nedan följer en sammanfattning av framsteg och resultat 2019 inom stödområdet.

Mot slutet av 2019 hade Sida genom resursbasprogrammen totalt över 275⁶ personer placerade hos multilaterala och bilaterala partners. Genom dessa strategiska placeringar bidrar svenskar till såväl att stärka den multilaterala kompetensen som att stärka den normativa dialogen. Under 2019 har fokus på att stärka den svenska resursbasens roll i den normativa dialogen stärkts under förberedelse-utbildningarna, både för de seniora och juniora programmen.

Som ett resultat av det seniora sekunderingsprogrammet har Sida/RK samt utvalda myndigheter totalt 59 personer som antingen arbetar eller har arbetat på P4 eller P5 nivå inom FN (och motsvarande WB/OECD). Tjänsterna är strategiskt högt prioriterade, har bidragit till att öka den multilaterala kompetensen samt stärker det svenska påverkansarbetet och den normativa dialogen. Sidas perspektiv integreras alltid i alla urval av rekryteringar. Under året rekryterades bl.a. en Sexual Exploitation and Abuse and Sexual Harassment (SEAH)-expert till UNDP för att bidra med att bekämpa sexuella trakasserier inom FN, samt anti-korruptionsexpert till OECD. Middle and Senior level Secondment (MSS) har under året systematiskt vidareutvecklat kunskap- och erfarenhetshantering av de hemkomna sekunderade för att tillvarata deras kunskaper, slutsatser och erfarenheter av det multilaterala systemet.

Genom de nationella experterna (NE) har Sverige stora möjligheter till viktigt strategiskt påverkansarbete inom EU:s institutioner. Återförande av kompetens, kunskap och erfarenheter om EU:s arbete är en viktig del av sekunderingarna. Sida bedömer att efterfrågad svensk kompetens och svenska prioriteringar får större genomslag genom att NE har regelbunden och strukturerad kontakt med Sida och UD samt med representationen i Bryssel. Nationella experter sekunderas till EU:s olika direktorat och EU-delegationer på efterfrågan från EU, och med avvägning utifrån gällande svenska prioriteringar för utvecklingssamarbetet fattas beslut om sekunderingar. Under 2019 tillträdde exempelvis en nationell expert på området garantier och finansiella instrument. Arbetet med rättighetsbaserad ansats samt miljö och klimat intensifierades under 2019, genom nationella experter som påbörjade sina tjänster i slutet av 2018 och i början av 2019. Antalet sekunderade ökade från 7 år 2018 till 15 år 2019.

Tillsammans med UN Youth Volunteers (UNYV) gjordes en speciell satsning på demokrati och MR, med rekrytering av 20 individer till olika FN-organ. Vidare inleddes ett stöd till UNDP-UNV *Talent Programme for Young Professionals with Disabilities* där strategin tillsammans med strategin för DEMO/MR finansierar nationella UNV-volontärer med funktionsnedsättning. Sida har under 2019 även fördjupat partnerskapet med United Nations System Staff College (UNSSC) vilket lett till ett ökat fokus på FN-reformen och landkoordinering i mid-termkurserna för JPO/SARC.

⁶ Detta inkluderar resursbasprogrammen: UNYV, UNV, JPD, BBE, JPO, SARC, SDP, MSS och NE

Inom ramen Sida Partnership Forums (SPF) globala flygfria pilotsatsning på digitala kurser som genomfördes i november 2019 involverades också den svenska resursbasen inom FN. Via hubbar i Nairobi, Bogota och Bangkok medverkade JPOs och UNVs till såväl informationsspridning som aktivt deltagande i normativ dialog kopplad till nexus miljö/klimat och mänskliga rättigheter.

De utbildningar SPF anordnar för aktörer inom svenskt utvecklingssamarbete och humanitärt bistånd riktar sig främst till civilsamhället, myndigheter, näringsliv och akademi, samt i förlängningen deras internationella partner. Framsteg har gjorts i en successiv förflyttning från individuellt till organisatoriskt lärande inom ramen för SPF:s verksamhet. De kapacitetsutvecklande insatserna handlar om att stärka partners i deras organisatoriska kapacitet inom relevant tematik och metoder. Avsikten är att de ska kunna driva på förändringar och på så sätt göra så att det svenska biståndet får större genomslag.

4. Implikationer för innevarande strategiperiod

- Strategiska vägval och den fördjupade strategirapporten

Under strategins andra verksamhetsår har förändringsteorin återbesökts som en del av ambitionen att kontinuerligt utveckla verksamheten och lära av genomförandet. Förändringsteorin bedöms fortfarande som relevant och verksamheten har utvecklats bland annat vad gäller urval och kriterier av insatser, aktiviteter och samarbetspartner. Fokus har varit på att förtydliga strategiövergripande vägval och förtydliga strategins mervärde. Detta arbete kommer att stärkas ytterligare i samband den fördjupade strategirapporten. Givet strategins komplexa struktur med flera genomförande enheter ser Sida ett behov av att mer systematiskt följa upp, utvärdera och lära av genomförandet. Sida har under 2019 tagit fram en uppdragsbeskrivning för ett externt stöd för följeutvärdering, vilket innebär att använda utvärdering som en integrerad process i strategigenomförandet. Stödet kommer att inledas under våren 2020 och förutom att stötta arbete med den fördjupade strategirapporten facilitera årlig uppföljningsaktivitet samt metoder för resultatuppföljning. Sida tar gärna emot eventuella medskick från UD inför processen med den fördjupade strategirapporten 2021 som inleds under hösten 2020.

- Gemensam prioritering av strategiska partnerskap

Under 2019 inleddes en dialog med UD om att identifiera strategiska partnerskap inom svensk bistånds- och utrikespolitik. Utifrån dialogen identifierades framförallt hållbar upphandling, men även *Just Transition* och *Global Deal*, som potentiella områden för partnerskap. Sida värdesätter fortsatt dialog med UD om hur strategiska partnerskap som dessa kan vidareutvecklas. Samsyn mellan Sida och UD kring val och genomförande av partnerskap och en bred förankring är viktigt för att få genomslag för den normativa dialogen och för att nå förväntade resultat.

Sammantaget finns ett stort externt intresse för partnerskap och samverkan med Sida – både i Sverige och andra länder. Det är viktigt att hitta samarbetsparter med eget intresse och kapacitet att driva samverkan eller partnerskap och för att nå hållbara resultat, bortom biståndet.

- Utvärdering av svensk resursbas

Under våren 2020 kommer utvärderingen av de svenska resursbasprogrammen att vara klar. Slutsatser i utvärdering kan komma att behöva diskuteras med UD då dessa kan komma att ligga till grund för

justeringar i befintliga program och utvecklandet av nya program för att om möjligt bättre uppfylla strategimålen ambitioner.

- **Öppen intresseanmälan för innovativa kapacitetsutvecklingsprogram**

Under 2019 lanserade CAPDEV en öppen intresseanmälan för att få in innovativa förslag och idéer på kapacitetsutvecklingsprogram. Total 125 ansökningar har kommit in från en bredd av svenska aktörer. Syftet med utlysningen var att etablera en transparent process för att öppna upp för fler aktörer och innovativa metoder för att bidra till genomförandet av Agenda 2030. Denna nya metod för att identifiera innovativa kapacitetsutvecklingsprogram kommer att ha potential för att bidra till utvecklingen av insatsportföljen.

Det stora intresset för utlysningen visar på svensk resursbas vilja att bidra till genomförande av Agenda 2030. För att bidra till bredare relationer bortom biståndet kan det vara önskvärt att fler strategier både på bilateral, regional och tematisk nivå uppmuntras att använda de kompetenser och erfarenheter som återfinns i den svenska resursbasen.

- **Möjligheter till fördjupat samarbete med SI**

Som en uppföljning till det gemensamma höstsamrådet 2019 träffades Sida (CAPDEV) och Svenska Institutet den 5 februari 2020 för att diskutera möjligheter till synergier och stärkt samarbete. Under mötet diskuterades flera kopplingar och möjligheter till samarbete, inte minst vad gäller utlysningar för kapacitetsutvecklingsprogram, alumninätverk och ledarskapsutbildningar för civilsamhället. I separata uppföljningsmöten har det bland annat bestämts att SI och Sida under 2020 i ett antal pilotländer mer aktivt ska bjuda in Sidas ITP-deltagare till SI:s bredare alumninätverk. SI och Sida kommer att fortsätta med regelbundna avstämningsmöten.

Bilaga 1- P6 Annex to Strategy Report 2019 for Capacity development, partnership and methods that support Agenda 2030 for sustainable development 2018-2022

All data in report is per December 31, 2019. It is an annex to the Strategy Report submitted to the Ministry of Foreign Affairs.

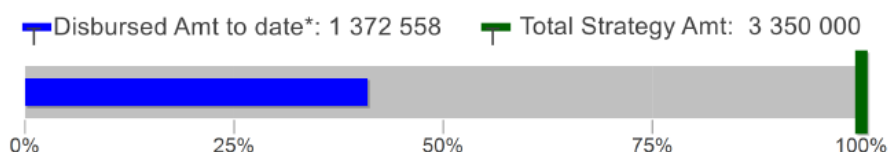
Average Annual Strategy Amount 2019: 670 000 KSEK

Total Strategy Outcome 2019: 690 882 KSEK

Table 1. Financial Overview 2019 per Area of Support/Objective in Strategy			
Strategi	Stödområde	Mål	Utbetalat 2019
Strategy	Areas of Support	Objective	Outcome 2019 (KSEK)
Capacity development, partnership and methods that support Agenda 2030 for sustainable development 2018-2022	Total		690 882
	Capacity Development	Strengthened institutional capacity by actors in partner countries for sustainable development and poverty reduction for actors in the cooperation countries	223 860
		Improved opportunities and enhanced capacity by actors in partner countries to implement, follow up and participate in global dialogue on Agenda 2030	14 369
		Total	238 229
	Cooperation and partnership	Strengthened partnership and leadership, increased knowledge and commitment among a wide range of actors, including Swedish, contributing to the global implementation of Agenda 2030	55 693
		Total	55 693
	Innovative methods and work modalities for development cooperation	Increased access to and strengthened impact for innovative cooperation- and financing modalities and methods	20 233
		Total	20 233
	A broadened Swedish resource base	Strengthened capacity and learning opportunities within the Swedish resource base for the international implementation of Agenda 2030	93 026
		Increased Swedish representation at strategic positions in international development cooperation	137 141
		Increased deployment and referral of Swedish competencies and experiences within international development cooperation	146 206
		Total	376 372
	Not allocated to area of support	Not allocated to result	179
		Total	179
	Phasing out	Phasing out	175
		Total	175

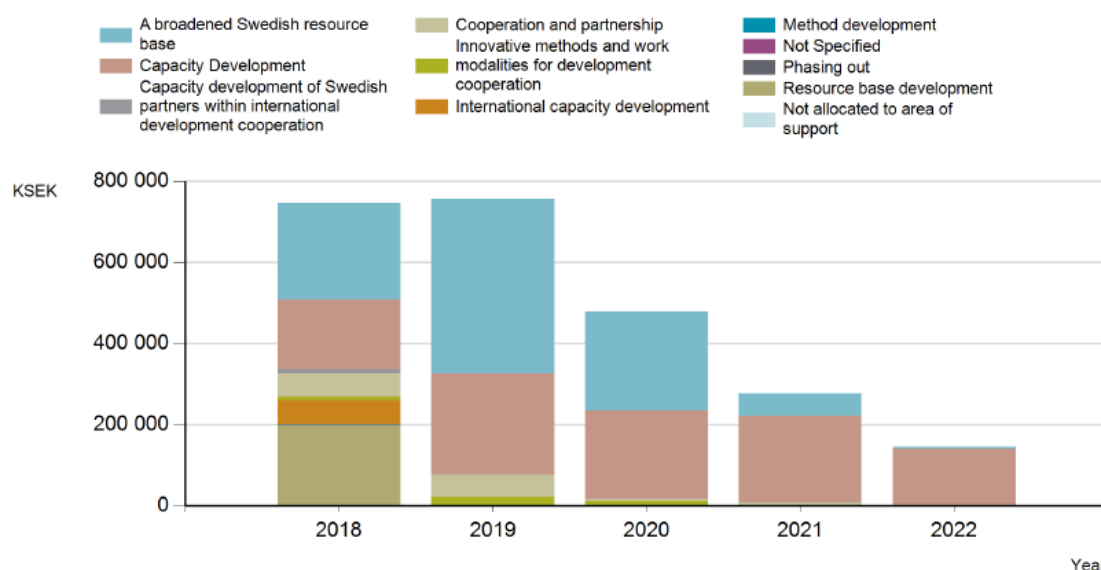
Table 2. Total Strategy Amount and Disbursed Amount During the Strategy Period (KSEK)

Strategy is in its 2nd year with total duration of 5 years.



* Note that the Disbursed Amt to date includes even payments made in the last year of the previous strategy, 262 588 KSEK

Table 3. Agreed Amounts per Area of Support for the Strategy Period



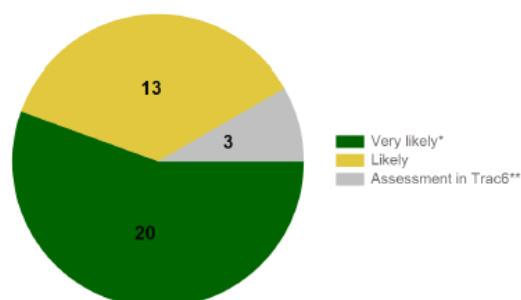
Information on area of support/objective in strategies was phased into Sida's systems starting 2012, but is incomplete up to 2015. This relates only to system generated data. Sidas contributions have always been assessed in relation to decided strategies incl. areas of support and objective (and previously areas and subareas). Correct information on division per area of support for 2015 and earlier is available in the previous strategy reports.

Table 4. Assessment of the Likelihood of Achieving the Contribution Objectives

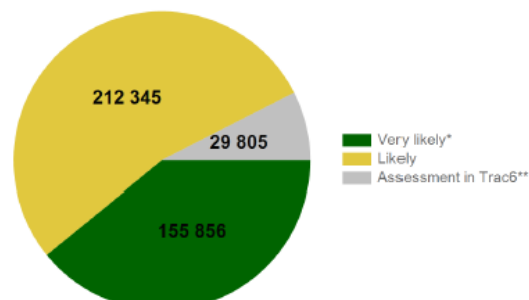
The two pie charts show the assessments of the likelihood of achieving the objectives of the contributions included in the strategy portfolio as per (4.1) contributions and (4.2) accumulated disbursed amount. The data is system-generated and aggregated based on the *Conclusion on Performance* (CoP) in Trac. In connection with the CoP, the question of the likelihood of achieving the contribution objective is answered according to a four-point scale, namely:

1. Very likely
2. Likely
3. Not likely
4. Not appraisable¹

4.1 As per Contribution



4.2 As per Accumulated Disbursed Amount (KSEK)



* Agreements newer than one year are assessed as "very likely" by default.

** Assessments made in Trac 6 have not been migrated since some questions in Trac 7.0 are new and have no equivalent in earlier versions of Trac. Therefore, the assessments made in Trac 6 are grey.

¹ Assessment "Not appraisable" is justified in cases when:

- There is not enough data to make an assessment (eg in difficult environments or late reports)
- The context of the contribution has changed significantly (eg natural disaster, coup d'état, extensive staff change of partner, corruption claim or similar.)
- The contribution itself has changed significantly (eg, the goal, scope, or timeframe of the contribution has been changed)