

Sammanfattning av måluppfyllelse och insatsportföljens genomförande

Övergripande bedömning av måluppfyllelse		Övergripande bedömning av insatsportföljens genomförande	
Bedömning av måluppfyllelse och insatsportföljens genomförande per resultatområde			
Resultatområde	Bedömning av måluppfyllelse ¹	Bedömning av insatsportföljens genomförande	
Tryggad livsmedelsförsörjning			
Ökad produktivitet och hållbarhet i småskaligt jordbruk			
Mer hållbart nyttjande av fiskeresurser			
Stärkta ägande-, brukande- och arvsrättigheter till mark, vatten, skog, fiske och andra naturresurser			
Stärkt kvinnligt entreprenörskap			
Inkluderande och effektiva marknader			
Ökad tillgänglighet till lokala marknader, speciellt för småföretagare			
Ökad tillgång till kapital och finansiella tjänster för kvinnor och män samt småföretagare, inklusive inom lantbruket			
Fler inkomstbringande arbetstillfällen med anständiga arbetsvillkor			
Stärkt kapacitet hos länder att implementera effektiv skattelagstiftning			
Förbättrad tillgång till öppen och säker informations- och kommunikationsteknologi (ICT)			
Ökad tillgång till, och ökad användning av, öppna, säkra och fria informations- och kommunikationsteknologier			
Ökad kapacitet för innovation, entreprenörskap och säkerhet på ICT-området, för främjandet av ekonomisk utveckling			
Stärkt förmåga att delta i dialogen kring internets globala utveckling för att bidra till ekonomiskt hållbar utveckling			

¹ Det som åsyftas med måluppfyllelse är *den strategiska sammansättningen av insatsportföljen*

Friare handel och hållbart företagande		
Stärkta möjligheter för länder att dra nytta av marknadsöppningar och öka sin export		
Stärkt kapacitet hos länder att formulera, förhandla och genomföra handelspolitik		
Stärkt förmåga för länder att integrera handel i nationella och regionala strategier för fattigdomsminskning och hållbar utveckling		
Fler företag som tillämpar hållbart företagande i sin verksamhet		

1. Övergripande bedömning av måluppfyllelse och insatsportföljens genomförande

Övergripande bedömning av måluppfyllelse		Övergripande bedömning av insatsportföljens genomförande	
Utbetalt belopp inom strategin 2014:	686 401	Totalt strategibelopp: ²	599 MSEK
Avtalat belopp:	734 042	Strategiperiod:	2014-2017
Antal avtalade insatser 2014-12-31:	158 stycken	Utbetalt belopp inom andra anslagsposter* som gick till landet/regionen 20XX:	Ej relevant för global nivå

*Med andra anslagsposter avses ap. 1. Humanitära insatser, ap. 5 Stöd genom svenska organisationer i det civila samhället, ap. 32 Forskningsamarbete.

Analys och bedömning

Den övergripande bedömningen är att strategigenomförandet är ”on-track” för att uppnå de förväntade resultaten i strategin. Detta uppnås trots att den absoluta majoriteten av insatser som var aktiva under 2014 beslutades med hänvisning till andra då gällande strategier (Globala ämnesstrategiska utvecklingsinsatser respektive Kapacitetsutveckling och samverkan).

Verksamheten bedrevs under 2014 inom separata enheter på olika avdelningar (INTEM respektive PARTNER). Genom att strategins genomförande sedan början av 2015 är koncentrerad till INTEM/GECO (Avdelningen för internationella organisationer och tematiskt stöd/Enheten för global ekonomi och miljö) har förutsättningarna för en mer samlad ansats avsevärt förbättrats. Processen med att genomföra en portföljanalys har också underlättat identifieringen av portföljens svagare delar dit ökat fokus och eventuella särskilda satsningar bör riktas.

Portföljanslyns slutsats var att den redan befintliga portföljen i mycket hög grad svarade mot de resultat som strategin anger. När strategin antogs i maj 2014 hade processen föregåtts av en informell

² Strategin anger inget totalt belopp. Det angivna beloppet utgör tilldelade medel 2015. Motsvarande belopp för 2014 uppgick till MSEK 700, det vill säga en reduktion med cirka 14 %.

dialog kring tidigare utkast varför det slutgiltiga utseendet till övervägande delen var förväntat sedan tidigare. De förändringar och tillägg som gjordes i slutskedet av processen att ta fram en ny strategi utgör därför de delar där portföljen i första hand kan behöva kompletteras. Till viss del ingår resultat inom dessa områden (hållbart nyttjande av fiskeresurser respektive stärkt kapacitet att implementera effektiv skattelagstiftning) i redan befintliga insatser men portföljen kan utvecklas ytterligare inom dessa områden genom kompletterande insatser under den återstående strategiperioden.

De portföljer som nu integrerats till en enda har tidigare haft något olika utgångspunkter, genom att Globala Program i högre grad har fokuserat på globala aktörer med bred normativ verksamhet (exempelvis ILO) jämfört med verksamheten som tidigare bedrevs under Enict. Bedömningen har gjorts att det inte föreligger något motsatsförhållande mellan dessa arbetssätt sett ur strategirelevans, men på sikt förväntas en viss harmonisering äga rum. Uppmaningen att arbeta med olika typer av innovativa finansieringsformer säkerställer dock att en viss variation vad gäller arbetssätt kommer att kvarstå.

Portföljen har i enlighet med tidigare signaler successivt omformats till att omfatta volymmässigt större insatser och fleråriga avtal. Detta har möjliggjort en effektivisering av hanteringen samt inneburit möjligheter till effektivt genomförande för partners då stabilitet och förutsägbarhet skapats. Samtidigt minskar dock möjligheten att på kort sikt anpassa portföljen i enlighet med förändrade förutsättningar genom att endast en begränsad del av portföljen omsätts varje år. Trots den relativt korta strategiperioden görs bedömningen att det är möjligt att uppnå full måluppfyllelse inom strategiperioden, inklusive i de fall där färgmarkeringen indikerar att portföljen kan kompletteras.

Den i Budgetunderlaget föreslagna förändringen vad gäller intecknandet av medel vid slutet av strategiperioder (50 respektive 75%-regeln) att gälla två respektive tre år efter att en strategi löper ut (i detta fall redan 2017) skulle underlätta möjligheten att anpassa portföljen i strategiperiodens slutskede och därigenom även ambitionen att inte tvingas ingå ofrivilligt korta avtal som skulle vara ofördelaktiga för samarbetsparterna. En anpassning på kort sikt har dock försvårats då anslagsposten har reducerats, i likhet med många andra anslagsposter, med ca 14 % för innevarande budgetår. Vissa planerade beredningar har därför skjutits på framtiden, vilket kommer att försena anpassningen av portföljen. Framför allt kommer dock den ur portföljanalysen identifierade låga andelen ICT-insatser utgöra en prioriterad fråga att åtgärda. Bedömningen görs att det blir svårt att helt anpassa portföljen under strategiperioden med nuvarande anslagsnivå. En begränsad omsättning och förnyelse av portföljen kommer dock vara möjlig att uppnå i takt med att pågående avtal löper ut.

Det ekonomiska utfallet för 2014 karaktäriserades, i likhet med 2013, av ett högt anslagsutnyttjande. En jämnare utbetalningsprofil över året eftersträvas men begränsningar kvarstår genom att utbetalningar i princip kopplas till inkommen års-rapportering vilken i sin tur är beroende av parternas budgetårscykel. En relativt linjär utveckling av anslagspostens storlek har tidigare underlättat den långsiktiga planeringen men en reducering av tillgängliga medel, i likhet med årets neddragning med 14 %, medför en utmaning då avtalsgraden redan är hög beroende på ingångna avtal med långa löptider.

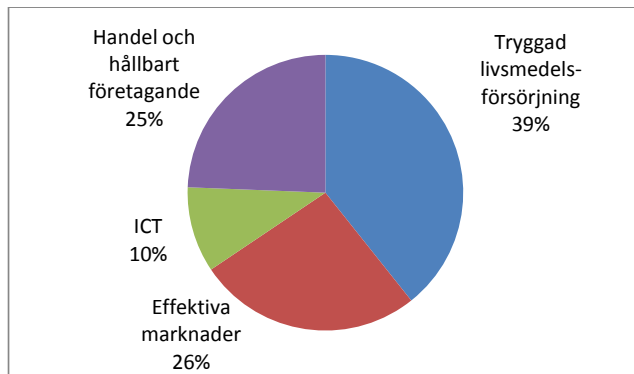
Portföljanalysen och resultatrapportering har tidigare baserats på de enskilda insatsernas resultatmål. Således har det ännu inte utvecklats några sammantagna eller övergripande resultatindikatorer för resultatområdena och endast i ett fåtal fall har bedömningen av insatsportföljens genomförande baserats på indikatorer i tabellform. Snarare har löpande resultatrapportering legat till grund för analysen. Inför strategirapporten 2016 (gällande 2015) kommer ett arbete med att utveckla eller identifiera lämpliga indikatorer inom ramen för resultatområdet att genomföras.

Antalet nya insatsbeslut 2014 uppgick till 22 fördelade på 8 för verksamheten som bedrevs under strategin Globala ämnesstrategiska utvecklingsinsatser respektive 14 med hänvisning till strategin för Kapacitetsutveckling och samverkan.

Slutsatser

- Sidas övergripande bedömning är att samtliga resultatmål inom Resultatstrategin för ekonomiskt hållbar utveckling 2014-2017 kommer att uppfyllas under strategiperioden under förutsättning att tilldelade anslagsmedel ökar jämfört med innevarande budgetår. Det föreligger inga skäl att ändra portföljens sammansättning utöver de smärre kompletteringar som angivits.
- Insatsportföljen är välbalanserad genom att det finns stora och små insatser, normativa och operativa organisationer samt stöd via olika typer av kanaler som multilaterala organisationer, näringslivet och civilsamhället. Antalet insatser med innovativa finansieringsformer, främst garantier, bedöms kunna öka under strategiperioden. Innovationstävlingar, så kallade Challenge funds, innebär en ny arbetsform för ämnesgruppen vilket kräver viss anpassning.
- Andelen ICT-insatser i portföljen ska öka, när anslagsutrymme för detta skapats bland annat genom att äldre samarbetsavtal löper ut.
- Möjligheten att komplettera portföljen med nya insatser inom de förväntade resultat som gulmarkerats i tabellen ovan kommer att övervägas. Framtida tilldelningar av anslagsmedel kommer att påverka hastigheten på denna process.
- Integrering av verksamheterna som tidigare bedrivits under olika strategier, med delvis olika angreppssätt, kommer att fortsätta.

2. Bedömning av måluppfyllelse och insatsportföljens genomförande per resultatområde/verksamhetsområde³



Figur 1. Respektive resultatområdes andel av det totala utfallet (i kronor) för insatsportföljen 2014.

2.1 Resultatområde 1: Tryggad livsmedelsförsörjning

Resultat	Bedömning av måluppfyllelse	Bedömning av insatsportföljens genomförande
Ökad produktivitet och hållbarhet i småskaligt jordbruk		
Mer hållbart nyttjande av fiskeresurser		
Stärkta ägande-, brukande- och arvsrättigheter till mark, vatten, skog, fiske och andra naturresurser		
Stärkt kvinnligt entreprenörskap		

Indikatorer ⁴	Utgångsläge 2013	Utfall 2014	Det svenska bidraget 2014	Mål 2017
--------------------------	------------------	-------------	---------------------------	----------

³ Denna figur ersätter den tabell över avtalat belopp och utfall per resultatområde som återfinns i mallen för strategirapporter. På grund av att ett stort antal av insatserna inom strategin bidrar till flera av resultatområdena har vi valt att presentera fördelningen enligt denna modell, som vi bedömer ger den mest rättvisande överblicken. Figuren baseras på en bedömning från portföljanalysen av hur stor andel av utfallet 2014 för respektive insats som hänförs till respektive resultatområde. I strategirapportens bilaga om uppföljning föreslås dock att information om avtalat belopp och utfall per resultatområde skall utföras till strategirapporten för 2015.

⁴ Bedömningen har gjorts att inga specifika indikatorer ger en tillräckligt representativ bild av resultatområdets utveckling. De indikatorer som följs inom ramarna för insatsernas uppföljning har utformats för att spegla insatsens genomförande och inte utifrån en generell ambition att spegla utvecklingen inom resultatområdet. Frågan om attribution påverkar liksom även det faktum att de flesta insatser verkar på normerande policynivå vilket försvårar mätbarheten.

Forest Farm Facility ⁵ : Utspridda, lokala producenter är organiserade i effektiva och jämställda grupper för politiskt inflytande samt större möjligheter till framgångsrikt företagande.	0		10 MSEK	-
Indikator: a) Antal org./grupper som fick stöd av FFF under 2014: b) Andel kvinnliga ledare i organisationer som stöds av Forest Farm Facility		a) 3 globala, 2 regionala, 5 nationella, ca 1000 lokala. b) mellan 16% och 100% i FFF's tio pilotländer.		
RRI⁶ : Antal tillfällen där lagar och regler till förmån för ursprungsfolk och lokalsamhällen har instiftats eller implementerats, åtminstone delvis som ett resultat av samarbete med RRI	0	4 (mål 3) viktiga förändringar uppnådda i Kamerun, Senegal, Kongo, Indonesien.	10 MSEK	12

Resultatområdet Trygghet livsmedelsförsörjning motsvarade en utbetalningsvolym på 39 % av utbetalningarna under anslagsposten 2014. En övergripande bedömning av verksamheten under resultatområdet visar att den strategiska sammansättningen av insatsportföljen är god, och att Sida-stöden med smärre kompletteringar kommer att kunna bidra till de uppsatta resultatmålen under strategiperioden.

Området representerar den enskilt största insatsportföljen inom strategin. Portföljen uppvisar en jämn fördelning mellan stöd relaterade till ”**produktivitet och hållbarhet i småskaligt jordbruk**” (till exempel ILEIA/Agriculture’s network, OXFAM, Forest Farm Facility (FAO), Rights and Resources Initiative (RRI)) och ”**ägar-, brukar- och arvsrättigheter till mark, vatten, skog, fiske och andra naturresurser**” (International Land Coalition, RRI, Tenure Facility) samt ”**kvinnligt**

⁵ Plus id 61050022, FFF Forest Farm Facility - Consolidating Momentum – Annual Report 2014

⁶ Plus id 61050021, RRI Rights and Resources Initiative - Annual Narrative Report 2014

entreprenörskap” (RWE - Rural Women Economic Empowerment och WIEGO - Women in Informal Employment: Globalising and Organising). Härutöver omfattar portföljen dessutom ett antal insatser som spänner över flera resultat (FAO, Innovations Against Poverty (IAP), African Enterprise Challenge Fund (AECF)). Insatsportföljen under **”hållbart nyttjande av fiskeresurser”** är mindre och utgör i dagsläget främst av komponenter inom redan befintliga stöd med en bredare ansats. Större delen av portföljen för resultatområdet har förnyats sedan 2013 varför resultat på effektnivå ännu saknas för flertalet insatser.

De resultat som exemplifieras ovan ger en bild av de olika typer av normativa insatser som finns inom portföljen samt olika typer av indikatorer för att mäta/rapportera resultat. SwedBio är exempel på en insats som finansieras ur miljöanslaget men ger resultat som är relevanta för både miljö och ekonomisk utveckling. Flera av insatserna i portföljen är relativt nystartade och en bättre bedömning av deras resultatuppfyllelse och effektivitet kommer kunna göras när verksamheten pågått några år, men överlag bedöms insatserna genomföras på ett bra sätt, med hög relevans.

En typisk insats inom resultatområdet inkluderar vidareförmedling till mindre organisationer och lägger vikt vid att utveckla lokal kapacitet och lokala organisationer för att driva frågor om till exempel markrättigheter och utvecklandet av småskaligt, hållbart lantbruk. Detta kombineras med normativt arbete och policypåverkan på regional och global nivå och bedömningen görs att resultatområdet uppvisar en god balans ur denna synvinkel. Jämställdhet betonas i samtliga insatser och är prioriterat fokusområde.

Inom **”produktivitet och hållbarhet i småskaligt jordbruk”** finns flera mindre och innovativa stöd, främst till NGO:s. Med den ökande globala efterfrågan på naturresurser är det särskilt angeläget att säkra småbrukares och ursprungsfolks nyttjande- och äganderätter, som också är en förutsättning för hållbart brukande och investeringar. Portföljens sammansättning kan eventuellt kompletteras med en FN-insats i syfte att ytterligare förstärka den normativa aspekten och därigenom uppnå en grön färgmarkering. På sikt skulle ett stöd till IFAD kunna vara en möjlighet, vilket skulle öka graden av måluppfyllelse för detta resultat.

Ett par trender inom den globala marknaden för naturresurser är att långsiktiga investerare söker investeringsmöjligheter i lantbruket, samt att livsmedels- och träindustri i ökande grad hämtar råvara från småskaliga bönder. Företagens egen produktion och storskaliga plantager kan inte täcka efterfrågan. Det ger ökade möjligheter för inkluderande tillväxt men accentuerar också behovet av säkra markrättigheter, insatser för större produktivitet, marknadskunnande och en stärkt förhandlingsposition hos bönderna. Portföljens insatser kompletterar varandra för att bidra till sådana bättre utgångspunkter för lantbrukande kvinnor och män att dra nytta av den ekonomiska tillväxten.

Delområdet **”hållbart nyttjande av fiskeresurser”** stöds främst genom FAO. Insatsen Market Transformation Initiative med WWF utvecklar genom bred samverkan med näringsliv och intressenter mer hållbara värdekedjor för bland annat odlad fisk och tonfisk. Insatsen till Havsmyndigheten under miljö- och klimatanslaget är även den relevant för denna strategi. Dessa stöd representerar samtliga relativt nyligen förnyade avtal inom redan existerande samarbeten. En renodlad fiskeinsats skulle komplettera portföljen och öka graden av måluppfyllelse för detta resultat. (gulmarkerat i tabellen ovan)

Stödet till FAO har bland annat resulterat i att drygt 4 000 relevanta aktörer deltagit i utvecklandet av riktlinjer som kan användas av stater för att stärka förvaltning och utveckling av hållbart småskaligt fiske. Riktlinjerna underlättar även för att höja medvetenhet och kunskap kring småskaligt fiske. Ytterligare exempel på resultat utgörs av stöd till frivilliga riktlinjer för äganderätt och färdigställande

av rapport om rättighetsbaserat fiske i Latinamerika samt lansering av guide (FAO tillsammans med ILO) mot barnarbete i fiske och akvakultur⁷.

Flera av de organisationerna som får program- eller kärnstöd, t ex OXFAM/Novib och RRI, arbetar med privata näringslivet för större hållbarhet och ansvarstagande. Exempel på innovativ satsning är den nya The International Land and Forest Tenure Facility där civilsamhälle och företag förväntas samarbeta för att säkra markrättigheter för småbrukare och ursprungsfolk. Andra relevanta insatser inom näringslivssamarbetet utgörs av AECF, för ökad tillgång till finansiellt stöd och rådgivning för företag och innovationer, varav ett flertal inom lantbruk (inklusive ett fåtal fiskeriföretag). IAP är Sidas egen innovationstävling (Challenge fund) med fokus på småföretag inklusive lantbruk.

Exempel på nya stöd till ”**kvinnligt entreprenörskap**” är dels ett som stärker samverkan inom FN-systemet för kvinnor på landsbygden (RWE) dels ett nätverk (WIEGO) för att stödja kvinnor inom den informella ekonomin. Stödet till WIEGO faller även in under resultatområdet Effektiva marknader (fler inkomstbringande arbetstillfällen med anständiga arbetsvillkor).

Global Village Energy Programme (GVEP) , en icke vinst-drivande organisation, bidrar genom programmet Capital Access for Renewable Energy Enterprises (CARE) med ökad tillgång till förnybar energi genom stöd till mikro- och små energiföretag, med extra fokus på kvinnliga entreprenörer och förnybar energi. Resultaten uppnår eller överträffar målen och 2,1 miljoner människor har genom insatsen fått tillgång till ren energi och minskat CO2 utsläppen med 1,3 miljoner ton, 1576 arbetstillfällen har skapats och över 1099 mikro eller små energiföretag har förstärkts. Trots aktivt fokus så har GVEP inte uppnått sina mål om genderintegrering. Av de entreprenörer som man har engagerat så är ändå 37 % kvinnor⁸.

De flesta insatserna inom resultatområdet tryggad livsmedelsförsörjning har även hög relevans för miljö- och klimatstrategin, främst inom dess resultatområde för hållbara ekosystem. Från miljöanslaget stöds också insatser med hög relevans för livsmedelstrygghet. Ett exempel är SwedBios samarbetsprogram som bidragit till ökat utbud av ris-utsäde och därmed med ökad resiliens i Sydostasien, samt policygenomslag för bönders rättigheter till egenodlat utsäde⁹. Markrättigheter har även hög relevans för den globala strategin för demokrati och mänskliga rättigheter och utgör därför ett ytterligare exempel på korsbefruktnings mellan olika tematiska strategier.

Slutsatser:

- Den strategiska sammansättningen av portföljen är god och med endast smärre kompletteringar, inom produktivitet och hållbarhet i småskaligt jordbruk samt hållbart utnyttjande av fiskeresurser, kommer delområdets resultat att kunna uppnås under strategiperioden.

2.2 Resultat område 2: Inkluderande och effektiva marknader

Resultat	Bedömning av måluppfyllelse	Bedömning av insatsportföljens genomförande
Ökad tillgänglighet till lokala marknader,		

⁷ Plus id 61050029, FAO's Multipartner Programme Support Mechanism Terminal Report 2015

⁸ Plus id 54050213, GVEP CARE2 Annual Progress report 2013-2014, Capital Access for Renewable Energy Enterprises

⁹ Plus id 61050057, SwedBio, Annual Report 2014, The Resilience and Development Programme

speciellt för småföretagare		
Ökad tillgång till kapital och finansiella tjänster för kvinnor och män samt småföretagare, inklusive inom lantbruket		
Fler inkomstbringande arbetstillfällen med anständiga arbetsvillkor		
Stärkt kapacitet hos länder att implementera effektiv skattelagstiftning		

Indikatorer ¹⁰	Utgångsläge 2013	Utfall 2014	Det svenska bidraget 2014	Mål 2018
Mikrofinansinstitutioner certifierade i enlighet med SMART-principerna vilka värnar om kundsäkerhet såsom undvikande av ohållbar skuldsättning	0	9	450.000 SEK	35

Resultatområdet Inkluderande och effektiva marknader motsvarade en utbetalningsvolym på 26 % av utbetalningarna under anslagsposten 2014. En övergripande bedömning av verksamheten under resultatområdet visar att den strategiska sammansättningen av insatsportföljen är god, med tyngdvikt mot normativ verksamhet, och att Sida-stöden, med smärre kompletteringar, kommer att kunna bidra till de uppsatta resultatmålen under strategiperioden. Insatsportföljen genomförs således i huvudsak enligt plan men många insatser är nya och dessa har ännu inte kunnat redovisa resultat på effekt-nivå. Balansen mellan olika typer av aktörer, exempelvis mellan multilaterala organisationer och det civila samhället, bedöms likaså vara god.

Ett ökat intresse har under senare tiden noterats för frågor relaterade till småföretagande och entreprenörskap. Anledningen till detta är främst potentialen för skapandet av arbetstillfällen och i förlängningen ekonomisk tillväxt. Många faktorer påverkar framväxten av ett vitalt näringslivsklimat men tillgången till kapital omnämns ofta som den mest hämmande faktorn. Inom **”tillgänglighet till lokala marknader, speciellt för småföretagare”** har Sida nyligen inlett ett stöd till Small Business Banking Network som arbetar med att informera och övertyga lokala banker och andra finansiella institutioner om nyttan med att rikta sig mot småföretagare. De institutioner som ingår i nätverket erbjuds direkt tekniskt stöd som underlättar detta skifte av målgrupp men härutöver stimuleras även generell kunskapsutveckling som kan ses som en ”public good”.

Stödet till UNCDF (UN Capital Development Fund) syftar bland annat till att frigöra additionellt kapital för inkluderande lokal utveckling (inklusive småskalig infrastruktur) och att genomföra demonstrationsprojekt i kombination med riktad kapacitetssuppleering.

Ett exempel (refererat till i tabellen ovan) på hur innovativa finansieringsformer framgångsrikt utnyttjas utgörs av stödet till en stiftelse som administreras av Deutsche Bank¹¹, en aktör i framkant

¹⁰ Bedömningen har gjorts att inga specifika indikatorer ger en tillräckligt representativ bild av resultatområdets utveckling. De indikatorer som följs inom ramarna för insatsernas uppföljning har utformats för att spegla insatsens genomförande och inte utifrån en generell ambition att spegla utvecklingen inom resultatområdet. Frågan om attribution påverkar liksom även det faktum att de flesta insatser verkar på normerande policynivå vilket försvårar mätbarheten.

¹¹ Plus id 54020112 Annual Results Progress Report 2014

vad gäller socialt engagemang inom finansmarknadsutveckling. En kombination av garantier till skydd för investerare och gävmedel för tekniskt stöd kring kundskydd har erbjudits såväl mikrofinansinstitutioner som sociala entreprenörer. Bland de institutioner som erhållit lån genom fonden har 9 stycken certifierats enligt SMART-principerna vilka bl a syftar till ökad transparens och undvikande av ohållbar skuldsättning för låntagarna. Ett av fokusländerna, Kirgizistan där flera låntagande institutioner finns, ansågs tidigare ligga i farozonen för en skuldskris inom mikrofinanssektorn men en minskad risk för detta har nu noterats.

Ett exempel på en insats inom **”tillgång till kapital och finansiella tjänster för kvinnor och män samt småföretagare, inklusive inom lantbruket”** utgörs av Sidas stöd till CGAP (Consultative Group to Assist the Poor), en Världsbanksbaserad think-tank, som fokuserar på att belysa nyttan och nödvändigheten av att utveckla inkluderande finansiella tjänster, såväl till individer som till småföretagare. Tjänsterna omfattar inte enbart kredit utan i än högre grad av möjligheten till säkert sparande och riskreducering genom försäkringslösningar. Den nuvarande strategin har ett specifikt fokus på småskaligt jordbruk och hur relevanta finansiella tjänster bör utformas för denna viktiga målgrupp.

Ett strategiskt stöd inom **”inkomstbringande arbetstillfällen med anständiga arbetsvillkor”** ges till Internationella Arbetsorganisationen (ILO)¹², vilken är den största multilaterala aktören inom frågor som rör arbetsrätt och sysselsättning. Dess treparts-system gör ILO till en unik organisation som bygger på idén att ett samarbete mellan regeringar, arbetsgivare, och arbetstagarorganisationer leder till sociala och ekonomiska framsteg. Några resultat av ILOs arbete är: för första gången i Sri Lankas historia har frågor kring HR utveckling och sysselsättning samlats i ett enda policydokument i linje med de Internationella arbetsstandarderna. ILOs program kring föreningsfrihet och förstärkning av arbetstagarorganisationer har inneburit att över 14 000 arbetare i de s.k. Export Processing Zones (EPZ) i Togo, Madagaskar och Zimbabwe lyckats organisera sig i fackföreningar.

Women in Informal Employment: Globalising and Organising (WIEGO) är ett globalt nätverk som syftar till att förbättra status för de arbetande fattiga, särskilt kvinnor, i den informella ekonomin genom bättre statistik, forskning, genomförande av program och påverkan på policy och genom ökad organisation och representation av informella arbetare. Programmet fyller en viktig funktion genom att i samarbete med aktörerna inom den informella ekonomin söka ge organisationer som företräder de informella arbetarna röst, synlighet samt tillgång till beslutsfattande fora, det vill säga organisatorisk kapacitet för deltagande i politiska processer och att kunna utöva inflytande på policybeslut. Härutöver stöds även insamlandet och publicering av statistik och ny kunskap syftar till ett mer kunskapsorienterat beslutsfattande kring frågor som berör den informella ekonomin. Frågorna kring den informella ekonomin har stark koppling till fattigdom, tillväxt, sysselsättning samt frågor kring social välfärd/trygghetssystem, basala förutsättningar för deltagande på arbetsmarknaden till exempel utbildning samt decent work. En utvärdering 2014 visar att WIEGO har bidragit till att uppnå en stor mängd resultat inom ett antal sektorer och frågor. Ett exempel är HomeNet Thailand, som stöds av WIEGO och andra partner, som genomfört kampanjer i mer än ett decennium för att erhålla lagstiftande skydd för hemarbetande och där både en nationell *Homeworkers Protection Act* och en policy för socialt skydd har antagits¹³.

När det gäller **”kapacitet hos länder att implementera effektiv skattelagstiftning”** är frågan om skattelagstiftningens påverkan på framför allt företagen ur ett administrativt hänseende en viktig fråga.

¹² Plus id 61050030 Results Report 2012-13 (förlängt avtal)

¹³ Plus id 54040103, Report on WIEGO Outcomes Evaluation 2011-mid-2014

Inom ramen för Sidas stöd till FIAS (Facility for Investment Climate Advisory Services inom IFC)¹⁴ pågår ett program kring rådgivande verksamhet inom företagsbeskattning som syftar till underlätta skapandet av företag och tillväxt genom att förbättra skattepolitiken och förvaltning på en mängd olika teman till exempel förenkling av inkomstskattepolitik och administration, skatterättsliga och överklagandereformer, riskbaserad revisionssystem, etcetera. Programmet påbörjades 2007 och har nyligen utvärderats med övervägande positiva resultat. Rekommendationerna från studien diskuterar även behovet av att utveckla indikatorer för att bättre mäta resultaten från skatteförenklingsreformer till exempel cash-flow fördelar eller frekvensen av skattebetalningar (framför allt moms).

Tänkbara utvecklingsområden finns inom ett antal områden där eventuellt stöd (och därmed en grönmarkering i tabellen) skulle kunna vara aktuellt, när finansiellt utrymme medger detta. Med tanke på de kommande SDG målen och utvecklingsfinansiering har uppbörden av framför allt inhemska resurser fått en central roll. Där kommer frågan om skattereformer och effektiviteten av skatteuppbörden vara av yttersta vikt. En fråga är dock om det primärt är på bilateral eller global nivå som ett sådant stöd är mest effektivt. Med tanke på tendensen av skatteflykt och andra sätt att undvika skatter framför allt då det gäller företag skulle det kunna vara av intresse att kunna koppla frågan kring skapandet av incitament för att betala skatt med till exempel hållbarhetsrapporteringen och företagens miljö- och sociala ansvar.

Sida ser en potential för ökat utnyttjande av innovativa finansieringsformer, främst garantier, inom infrastruktur.

Slutsats:

- Portföljen genomförs enligt plan men kan kompletteras med nya insatser inom implementering av effektiv skattelagstiftning när anslagsläget medger detta. På kortare sikt kan insatser inom infrastruktur beredas eftersom garantiinsatser ofta är mindre belastande på anslaget då endast en eventuell subvention av premien blir aktuell.

2.3 Resultatområde 3 Förbättrad tillgång till öppen och säker informations- och kommunikationsteknologi (ICT)

Resultat	Bedömning av måluppfyllelse	Bedömning av insatsportföljens genomförande
Ökad tillgång till, och ökad användning av, öppna, säkra och fria informations- och kommunikationsteknologier		
Ökad kapacitet för innovation, entreprenörskap och säkerhet på ICT-området, för främjandet av ekonomisk utveckling		
Stärkt förmåga att delta i dialogen kring internets globala utveckling för att bidra till ekonomiskt hållbar utveckling		

¹⁴ Plus id 54040111, Business Taxation Product Evaluation, Economisti Associati 2014

Indikatorer ¹⁵	Utgångsläge	Utfall 2014	Det svenska bidraget	Mål 2015
Länder som rapporterar till "information economy database" (UNCTAD)	32 länder (2012)	37 länder	3,8 MSEK	52 länder

Resultatområdet motsvarade en utbetalningsvolym på 10 % av utbetalningarna under anslagsposten 2014. Bedömningen är att nuvarande portfölj är relativt väl anpassad till resultatområdet, men ambitionen är att på sikt öka ICT4D-insatserna volymmässigt i förhållande till övriga resultatområden inom strategin.

Alla förväntade resultat inom resultatområdet motsvaras idag av relevanta och välfungerade insatser med god möjlighet att uppnå önskade resultat. Samtidigt finns möjligheten att ytterligare öka delområdets strategiska måluppfyllelse genom att avtalen för flera insatser löper ut under 2015. Den samlade bedömningen är att därför att portföljen i huvudsak utvecklas enligt plan. Det kommer dock att krävas extra insatser under 2015 och framöver för att öka resultatområdets relativa vikt. Förändringen beträffande ICT4D-gruppens roll, där den tidigare organisatoriska hemvisten innebar större öppningar för pilotverksamhet och bilaterala stöd, har medfört att anpassningen av portföljen något försenats. I första hand utgör dock årets anslagsneddragning en restriktion i detta avseende.

Portföljen har aktörmässig en tungvikt av multilaterala organisationer, såsom UNCTAD och Världsbanken, men har också flera NGO:er. Insatserna berör indirekt privatsektorn, men detta är ett område som skulle kunna stärkas. Flera av de NGO:er som stöds härrör från en utlysning med inriktning på kvinnors och flickors tillgång och användande av ICT. Utlysningen ska ses som en del av en fokusering på gender inom ICT området. Bedömningen är att det internationellt sett görs för lite men att Sverige anses vara en givare i framkant inom området kvinnor och tillgång till ICT, och att Sverige även framöver har en viktig roll att fylla. Resultatet av arbetet är att portföljen idag genomgående har integrerat jämställdhet, och i de få fall insatser inte har jämställdhet som prioritet finns jämställdhet ändå med som en viktig dialogfråga.

Utöver detta kan man se framgångsrik korsbefruktnings och synergier med andra strategier, till exempel med Resultatstrategin för särskilda insatser för mänskliga rättigheter och demokratisering 2014-2017. Exempelvis bidrar insatserna Akirachix (Kenya) och Albania Women's Network, där anslaget för ekonomiskt hållbar utveckling utnyttjats, till Resultatstrategin för särskilda insatser för mänskliga rättigheter och demokratisering, medan Making all Voices Count som finansierats över anslaget för mänskliga rättigheter och demokratisering bidrar till förväntade resultat i Resultatstrategin för ekonomiskt hållbar utveckling.

Som tidigare nämnts finns det relevanta insatser inom alla delresultat. Portföljen domineras av insatser som syftar till det första delresultatet ”**Ökad tillgång till, och ökad användning av, öppna, säkra och fria informations- och kommunikationsteknologier**”, med särskild tonvikt på kvinnor/flickors tillgång och användande. Exempel på relevanta insatser inkluderar utveckling av globala ICT4D-indikatorer och kapacitetsutveckling av nationella statistikmyndigheter för att samla in

Field Code Changed

¹⁵ Bedömningen har gjorts att inga specifika indikatorer ger en tillräckligt representativ bild av resultatområdets utveckling. De indikatorer som följs inom ramarna för insatsernas uppföljning har utformats för att spegla insatsens genomförande och inte utifrån en generell ambition att spegla utvecklingen inom resultatområdet. Frågan om attribution påverkar liksom även det faktum att de flesta insatser verkar på normerande policynivå vilket försvårar mätbarheten.

och använda dessa (UNCTAD)¹⁶ vilket exemplifierats i tabellen ovan, samt stöd till länders utveckling av nationella planer för ICT- och ICT/gender (WWW Foundation). Båda stöden syftar till att utveckla policynivån, men också den lokala möjligheten till tillämpning.

Inom **”Ökad kapacitet för innovation, entreprenörskap och säkerhet på ICT-området, för främjandet av ekonomisk utveckling”** finns insatser som bygger upp nationella och regionala mötesplatser och inkubatorer för entreprenörer inom ny teknologi (infoDev), samt stöd till organisationer som anordnar ICT-utbildningar för unga kvinnor för att få ut dem i arbetslivet (Akirachix, ICT för flickors utbildning och kvinnligt entreprenörskap (UEWCA). Portföljen innehåller en innovationstävling som ger små stöd till internetinnovationer och finansierar innovatörers deltagande i Internet Governance Forum.

Inom **”Stärkt förmåga att delta i dialogen kring internets globala utveckling för att bidra till ekonomiskt hållbar utveckling”** är den mest framträdande insatsen Stockholm Internet Forum som 2014 genomfördes för tredje året i följd och nu har etablerat sig som en Internationellt välrenommerad konferens. Stockholm Internet Forum kommer under 2015 att för första gången att beredas för tre år (tidigare ett år), och ambitionen är att kunna göra insatsen än mer långsiktig och relevant.

Under året kommer bland annat Mobile Hub att beredas. Det är den största insatsen inom resultatområdet och kommer genomföras tillsammans med tre andra viktiga aktörer (USAID, DFID och Gates Foundation) och Sida förväntas bidra med totalt ca 150 MSEK över fem år. Även The Swedish Program for ICT in Developing Regions (SPIDER) kommer att beredas under 2015.

Portföljen saknar insatser som primärt verkar för öppen och/eller säker tillgång till/användande av ICT samt insatser vars mål är ökad kapacitet för säkerhet på ICT-området. Vidare kan portföljen förstärkas med insatser som verkar för ökad tillgång i större skala. Det finns skäl att verka för ökat samarbete med privata sektorn vad gäller innovation och entreprenörskap och möjligheten att utöka stödet till privata sektorn, t.ex. genom att en Private Public Development Partnership (PPDP), övervägs.

Portföljen har en bra balans mellan mindre, kortare insatser (Akirachix, Si jeunesse Savait (SJS), WWF, UWECA) och större, längre insatser (UNCTAD, Världsbanken/InfoDev). Många insatser löper dock ut under 2015. Ett fåtal insatser uppvisar svag relevans i relation till den gällande strategin och kommer därför att fasas ut medan andra har haft ett bilateralt fokus (Akirachix i Kenya) och därför tas över av ambassaden. Stödet till infoDev löper ut under året, dock finns möjlighet att förnya stödet.

Exempel på intressanta aktörer för framtida samarbeten inkluderar Alliance for Affordable Internet (A4AI), Global Pulse samt Institute for Human Rights and Business.

Slutsats:

- Portföljen är föremål för omstrukturering då flera pågående insatser är under utfasning, varvid exempelvis säkerhetsaspekter kan ges större vikt, samtidigt som delområdets relativa storlek (i volym-%) kommer att öka.
- Framgångsrika exempel finns på uppnådda synergier med andra strategier, i första hand resultatstrategin för mänskliga rättigheter och demokratisering.

¹⁶ Plus id 54050193, UNCTAD ICT statistics and women entrepreneurs - Progress Report 2014

2.4 Resultatområde 4: Friare handel och hållbart företagande

Resultat	Bedömning av måluppfyllelse	Bedömning av insatsportföljens genomförande
Stärkta möjligheter för länder att dra nytta av marknadsöppningar och öka sin export		
Stärkt kapacitet hos länder att formulera, förhandla och genomföra handelspolitik		
Stärkt förmåga för länder att integrera handel i nationella och regionala strategier för fattigdomsminskning och hållbar utveckling		
Fler företag som tillämpar hållbart företagande i sin verksamhet		

Indikatorer ¹⁷	Utgångsläge 20XX	Utfall 2014	Det svenska bidraget 2014	Mål 20XX
---------------------------	------------------	-------------	---------------------------	----------

Resultatområdet motsvarade en utbetalningsvolym på 25 % av utbetalningarna under anslagsposten 2014. En övergripande bedömning av verksamheten under resultatområdet ”Friare handel och hållbart företagande” visar att den strategiska sammansättningen av insatsportföljen är god, och att Sida-stöden kommer att kunna bidra till de uppsatta resultatmålen under strategiperioden.

Den handelsinriktade portföljen utgörs huvudsakligen av multigivar-stöd till multilaterala organisationer, eller sammansättningar av multilaterala organisationer, och kompletteras endast till en mindre del av en NGO och en svensk myndighet. Bedömningen görs att detta är en effektiv blandning av olika typer av parter för att uppnå strategins mål.

Det är visst fokus på handelspolitik- och regler vilket kompletteras med insatser inom handelsprocedurer och handelsutveckling. Majoriteten av handelsinsatserna är kärnstöd för kapacitetsbyggnad och spänner därför över två eller flera resultat under resultatområdet. Flera insatser i portföljen kan exempelvis sorteras in under resultatet **”stärkt kapacitet hos länder att formulera, förhandla och genomföra handelspolitik”**. Till dessa hör bland annat stöden till Enhanced Integrated Framework, ISO (Action Plan Developing Countries) och Codex Trust Fund.

Förenklade handelsprocedurer innebär i praktiken minskade transaktionskostnader i olika led i värdekedjor, och flertalet handelsinsatser har komponenter som adresserar denna fråga. Förutom specifika satsningar har således arbetet med handelsprocedurförenklingar integrerats väl i Sidas finansiering av insatser inom livsmedelssäkerhet och handelsutveckling. Resultat och forskning påvisar att samordning mellan olika myndigheter leder till betydande minskningar av kostnader för ekonomiska aktörer vid gränsöverskridande handel. Här kan särskilt nämnas att stödet till och Standards and Trade Development Facility (STDF) inneburit att ansvariga myndigheter för livsmedelsinspektion i flera länder nu har en särskild samordning med bland andra tullmyndigheter

¹⁷ Bedömningen har gjorts att inga specifika indikatorer ger en tillräckligt representativ bild av resultatområdets utveckling. De indikatorer som följs inom ramarna för insatsernas uppföljning har utformats för att spegla insatsens genomförande och inte utifrån en generell ambition att spegla utvecklingen inom resultatområdet. Frågan om attribution påverkar liksom även det faktum att de flesta insatser verkar på normerande policynivå vilket försvårar mätbarheten.

och migrationsmyndigheter. Vidare skrevs i november 2014 ett WTO-avtal för handelsprocedurer, vilket innebär ett viktigt steg för den multilaterala handelsregimen under WTO.

Resultatområdet har tydlig koppling till ICT4D. Konkret kan nämnas att Sidas stöd till Världsbanken och UN Economic Commission for Europe (UNECE) har inneburit att allt mer av förenklade handelsprocedurer sker elektroniskt exempelvis genom Automated Single Windows. Det innebär kortare handläggningstid och mindre kontanthantering, vilket minskar kostnader och korruptionsrisker avsevärt.

Stöd ges vidare till International Center for Trade and Sustainable Development (ICTSD), en ledande ”think tank” i arbetet med att integrera förståelsen och betydelsen av en mer samstämmig klimat- och handelspolitik. Deras arbete har uppmärksammats och använts i nationella strategier inom de multilaterala handels- och klimatförhandlingarna, men också i regionala sammanhang. Stödet är således av stor vikt för resultaten **”Stärkt kapacitet hos länder att formulera, förhandla och genomföra handelspolitik”** och **”Stärkt förmåga för länder att integrera handel i nationella och regionala strategier för fattigdomsminskning och hållbar utveckling”**. Det finns även koppling till, och synergier med, strategin för miljö- och klimatomfattigt hållbar utveckling.

Världsbanken är en central aktör i arbetet med handelsrelaterat bistånd, och utgör en viktig partner i Sidas handelsportfölj. Genom sin forskning kan Världsbanken nu påvisa ett tydligt samband mellan ökad handel, ekonomisk integration och fattigdomsminskning. De har under året också skapat ett antal viktiga analysverktyg och databaser inom handel- och investeringsfrågor. Ett exempel är ”Services Trade Restrictions Database”, som utvecklats i samarbete med WTO för att underlätta nationella reformprocesser och för att ge stöd i internationella förhandlingar om tjänstehandel.¹⁸ Allt fler länder efterfrågar mer stöd kring just tjänstehandel, vilket syns i rapportering och planering för flera insatser.

International Trade Center (ITC) arbetar med exportkapacitetsutveckling genom både tekniskt stöd och kapacitetsbyggnad. ITCs arbete bidrar till **”stärka möjligheter för länder att dra nytta av marknadsöppningar och öka sin export”**. Under året har ITC genom utbildning och kapacitetsbyggnadsinsatser gjort över tusen företag exportmogna.¹⁹ En del av arbetet innebär också att stärka politiska beslutsfattareshörs förståelse för näringslivets och exportörers behov. Detta har bland annat gjorts genom nationella nätverk där ITC kunnat agera som facilitator men också genomfört renodlad träning.

Genom stödet till Enhanced Integrated Framework (EIF)²⁰ har flertalet av de minst utvecklade länderna nu integrerat genomförda behovsanalyser inom handelsfrågor i sina nationella utvecklingsstrategier. Dessutom utgör dessa analyser en grund för nationella strategier för produktiva sektorer. Däremot går implementeringen av rekommenderade projekt långsammare än förväntat. Detta gäller de av EIF internfinansierade projekten, men i ännu högre grad för projekt som är beroende av extern finansiering.

Portföljens två huvudsakliga insatser inom handelsprocedurer löper ut under 2015, och mot bakgrund av åtaganden i världshandelsorganisationen WTO och vikten av att behålla en god balans, bör portföljen eventuellt stärkas inom området under 2015 eller tidigt 2016. Det kan bli aktuellt att minska

¹⁸ Plus id 54040110, WB MDTF-TD Multi-Donor Trust Fund for Trade and Development 2, FY14 Annual Report and Work Program for FY15

¹⁹ Plus id 61050016, REPORT TO THE CONSULTATIVE COMMITTEE OF THE ITC TRUST FUND (1 January – 31 December 2014)

²⁰ Plus id 54040076, EIF ANNUAL PROGRESS REPORT – 2013

antalet insatser, men med bibehållen total volym. Givet de tematiskt diversifierade insatserna bör detta inte få negativa konsekvenser för måluppfyllelse inom resultatområdets resultat 1-3.

Inom resultatområdets resultat 4 **”Fler företag som tillämpar hållbart företagande i sin verksamhet”** består den existerande insatsportföljen av storleksmässigt mindre insatser. Den bedöms dock vara välbalanserad vad gäller inriktning och olika typer av samarbetsparter för att både främja lagstiftning och företagsinitiativ.

Sida bedömer att resultatet kommer att kunna uppnås med nuvarande projektstock. Portföljanalysen visade att flertalet insatser under livsmedelstrygghet, såsom RRI och The International Land Forest Tenure Facility, arbetar med att påverka storföretag till att ta större miljöhänsyn och respekt för mänskliga rättigheter och markrättigheter. Stöd genom fonder inom ”Inkluderande och effektiva marknader”, som AECF och IAP, ställer krav på entreprenörer att bidra till hållbart företagande.

Kopplingar finns även till andra tematiska strategier, till exempel genom att bidra till resultatet ”hållbara produktions- och konsumtionsmönster inom strategin för miljö- och klimatmässigt hållbar utveckling, genom stöd till Sustainable Water Resources Management (SWAR) (se beskrivning nedan) och till ”Market Transformation Initiative”, där WWF tillsammans med världsledande företag arbetar för att påverka produktionen av de viktigaste handelsvarorna (t ex bomull, palmolja, timmer) mot en mer hållbar produktion. Kopplingar finns även till strategin för särskilda insatser för mänskliga rättigheter och demokratisering genom stödet till Danish Institute for Human Rights som visar företag hur man kan främja mänskliga rättigheter i ett 40-tal länder, stödet till Rädda Barnens arbete med att implementera barnperspektivet i företagande samt HBTQ partnerskapet med USAID.

Insatsen SWAR är en pilotinsats över två år vars aktiviteter avslutades i december 2014. Resultaten visade på minskad förbrukning av energi, kemikalier och vatten genom ökad resurseffektivitet i produktionslinjerna, vilket leder till kostnadsbesparingar i produktionen och minskad miljöpåverkan. SWAR har under året påverkat indiska textilproducenters samhällsansvar i positiv riktning genom att skapa medvetande och bygga en incitamentsmodell för textilproducenter för att ställa om sin produktion till att bli mer miljömässigt hållbar²¹.

Partnerskapet med USAID inom HBTQ är ett samarbete mellan olika parter, såväl privata som statliga. Partnerskapet samarbetar för att stärka HBTQ-personers rättigheter, entreprenörskap och företagande i utvecklingsländer genom innovativa arbetsmetoder. Exempel på resultat är att HBTQ-handelskamrar etablerats samt att över 100 ledare av lokala HBTQ organisationer från partnerländer utbildats genom RFSLs ledarutbildning ”Rainbow Leaders”²². Dessutom har partnerskapet bidragit till att öka kunskapen om situationen för HBTQ genom att ta fram forskning och fallstudier och genom att lyfta frågorna globalt genom ett sidoevenemang vid FN:s årsmöte 2014. Bedömningen är att Partnerskapet har kommit igång och att goda förutsättningar finns att bidra till de resultat som eftersträvas.

Portföljen har främjat företagsansvar i samhället i linje med internationella standarder och principer. Detta kan illustreras med stödet till Swedwatch som har bidragit till ökad transparens samt förebyggt korruption genom att vara en blåslampa på svenska och internationella företag att rapportera sitt uppförande, men även genom att uppmana svenska och internationella myndigheter och beslutsfattare att ingå dialog och adressera berörda frågor. Till exempel har Swedwatchs rapport om övergrepp kring

²¹ Plus id 54110005, SWAR Final Report 2015

²² Plus id 54050228, LGBTI Global Equality Partnership, Annual report 2013/2014 Rainbow Leaders - A Global Program for Sustainable LGBTI leadership 2013-2015. (inkom maj 2014), och Astraea, LESBIAN FOUNDATION FOR JUSTICE Report 2014-06-27 on the Global LGBT Human Rights Partnership

bygget av Colombias största vattenkraftverk resulterat i att de granskade företagen har genomfört en rad konkreta åtgärder för att förbättra sina processer i kundledet²³. Även stödet till Global Reporting Initiative (GRI) har under 2014 bidragit till utveckling av standarder för hållbarhetsrapportering.

Under 2015 bedöms det inte finnas behov av större förändringar i verksamheten inom resultat 4, men mer analys av resultaten av den nuvarande portföljen behöver utföras och kopplas till regeringens handlingsplan kring CSR och ny svensk lagstiftning kring icke-finansiell rapportering. Sida anser vidare att integrering av hållbart företagande bör öka i en vidare krets av insatser.

Slutsats:

- Sammansättningen av insatser bedöms överlag relevant och välbalanserad för att nå resultatmålen. Tematiskt är det aktuellt med att ersätta någon insats inom handelsprocedurer som avslutas under 2015. Portföljen kan komma att minska något i antal insatser, men inte volymmässigt.

²³ Plus id 54060027, Swedwatch - Slutrapport Sida-stöd 2012-2014

Denna bilaga till strategirapporten 2014 för resultatstrategin för globala insatser för ekonomiskt hållbar utveckling 2014-2017 avser att beskriva hur Sida kommer att säkerställa att strategin kommer att kunna genomföras under strategiperioden, och att genomförandet kan följas upp och bekräftas på ett vederhäftigt sätt.

1. Portföljanalys

Under hösten 2014 skrevs en portföljanalys. Under den återstående strategiperioden 2015-2017 kommer Sida med viss regelbundenhet att uppdatera begränsade delar av denna. Under 2017 skall dessutom en slutrapport för strategins och pilotsatsningens genomförande tas fram, vilken kan utgöra ett underlag för en ny strategi, preliminärt avseende 2018-2021, om UD så efterfrågar.

Som en uppföljning av portföljanalysen avser Sida att sammanställa information om medelsanvändning under föregående budgetår, med början från nästa strategirapport. Informationen kommer att sammanställas på resultatområdesnivå (se figur i strategirapporten, kapitel 1).

2. Indikatorer

Följande indikatorer kommer att användas under perioden för att följa upp strategin inom de olika resultatområdena:

Resultatområde 1-4
Andel Sida-finansierade program, relevanta för resultatområdet, som uppnår 80% av planerade resultat
Resultatområde 1: Livsmedelsförsörjning
Antal tillfällen där lagar och regler till förmån för ursprungsfolk och lokalsamhällen har instiftats eller implementerats, åtminstone delvis som ett resultat av samarbete med Rights and Resources Initiative
Ytterligare indikatorer kan eventuellt identifieras 2016-
Resultatområde 2: Inkluderande och effektiva marknader
Mikrofinansinstitutioner certifierade i enlighet med SMART-principerna
Ytterligare indikatorer kan eventuellt identifieras 2016-
Resultatområde 3: Öppen och säker ICT
Länder som rapporterar till "information economy database" (UNCTAD)
Ytterligare indikatorer kan eventuellt identifieras 2016-
Resultatområde 4: Handel och hållbart företagande
Ytterligare indikatorer kan eventuellt identifieras 2016-

I tabellen ovan har Sida, där det har varit möjligt, valt ut några indikatorer direkt ur resultatramverken för pågående insatser. Det bör dock noteras att dessa endast speglar mindre delar av de förväntade resultaten under respektive resultatområde, och att möjligheterna att dra långtgående slutsatser utifrån två-tre sådana indikatorer bedöms vara begränsad. Vidare kommer upprättandet av nya avtal, med nya resultatramverk, under strategiperioden att medföra att några av indikatorerna som nu används i strategirapporten för 2014 kommer att behöva bytas ut. Sida bedömer att det kommer att finnas indikatorer av liknande eller högre kvalitet inom samtliga resultatområden även i framtiden.

Mot bakgrund av detta har Sida valt att identifiera en proxy-indikator som avses appliceras på samtliga resultatområden: ”Andel Sida-finansierade program, relevanta för resultatområdet, som uppnår 80% av planerade resultat”. Proxyindikatorn har alltså likheter med den ”bedömning av insatsportföljens genomförande” som redan nu ingår i en tabell i strategirapporten (och kan sättas till grön, gul eller röd), med skillnaden att den senare gäller resultat medan proxyindikatorn gäller respektive resultatområde.

Under 2015 kommer Sida undersöka vilka ytterligare möjligheter det kan finnas för att insamla och sammanställa resultat (se nästa kapitel).

3. Utvärderingar, studier och analyser

Följande utvärderingar och studier planeras under strategiperioden.

Utvärdering/studier/analyser	År
Analys av resultat och möjligheterna att utveckla ett resultatramverk inom globala insatser för ekonomiskt hållbar utveckling (eventuellt)	2015-2016
Bakgrundsdokument inför slutrapport om genomförandet av resultatstrategin för globala insatser för ekonomiskt hållbar utveckling 2014-2017	2017
Utvärdering av genomförandet av resultatstrategin för globala insatser för ekonomiskt hållbar utveckling 2014-2017	2018

Under 2015 kommer Sida att göra en bedömning, i samråd med relevanta parter, om huruvida det är lämpligt att låta göra en extern analys av resultat (per resultatområde och organisation) och möjligheterna att utveckla ett samlat resultatramverk inom globala insatser för ekonomiskt hållbar utveckling. Sida HUM/Asien, som jämförelse, använder sig bland annat av en helpdesk för att identifiera och sammanställa resultat. Detta arbete bör utföras senast i februari 2016.

På hösten 2017 kommer Sida att utarbeta ett utkast till en slutrapport om genomförandet av resultatstrategin för globala insatser för ekonomiskt hållbar utveckling 2014-2017. Inför denna rapport så avser Sida att senast i augusti 2017 låta ta fram ett bakgrundsdokument som skall utgöra underlag.

Slutligen kommer en utvärdering av genomförandet av resultatstrategin för globala insatser för ekonomiskt hållbar utveckling 2014-2017 att genomföras under andra kvartalet 2018.

4. Sammanfattande bedömning

Sida avser att använda följande metodik för att göra en samlad bedömning av strategins måluppfyllelse:

- Sammanställa en årlig uppföljning av utbetalningar i volym för respektive resultatområde.
- Sammanställa en lista över samtliga organisationer som arbetar med respektive resultat inom varje resultatområde (totalt 15 stycken).
- Identifiera eventuella ytterligare indikatorer och använda dessa.
- Använda proxy-variabeln ”Andel Sida-finansierade program, relevanta för resultatområdet, som uppnår minst 80% av planerade resultat” som indikator på om insatserna uppfyller sina resultatramverk.
- Ta fram analyser, bakgrundsdocument och utvärderingar, eventuellt med hjälp av konsulter eller/och helpdesk.
- Använda handläggarnas samlade och mångåriga erfarenhet av insatshantering och ämneskompetens för bedömningar.