



Utrikesdepartementet
Enheten Global Agenda
Pernilla Liljeson

Organisationsstrategi för Sveriges samarbete med Världsbanksgruppen 2020-2023

1. Strategins omfattning

Denna strategi ska ligga till grund för svenskt samarbete med Världsbanksgruppen (VBG) under åren 2020-2023. Strategin fastställer prioriteringar för svenskt medlemskap i och partnerskap med VBG och ska vägleda svenska positioner, dels i styrelsearbetet, dels i finansieringsförhandlingar om kommande påfyllnader av Internationella utvecklingsfonden (IDA), samt uppföljningsarbetet av dessa.

Sida (eller i förekommande fall annan myndighet) kan bevilja separata stöd till VBG. Dessa stöd styrs av särskilda strategier för länder, regioner eller tematiska områden. Om beslut tas om stöd till Världsbankens samfinansieringsfonder och *Financial Intermediary Funds* inom områden utanför denna strategi ska dessa avvikelser tydligt motiveras av berörd myndighet, och samråd ska ske med regeringskansliet. Synergier med inriktningen i denna strategi ska aktivt sökas.

Målet för svenskt internationellt bistånd är att skapa förutsättningar för bättre levnadsvillkor för människor som lever i fattigdom och förtryck. Strategin vägleds av policyramverket för svenskt utvecklingssamarbete och humanitärt bistånd (Skr. 2016/17:60), politiken för global utveckling (prop. 2002/03:122) med dess övergripande mål att bidra till en rättvis och hållbar global utveckling, samt strategin för multilateral utvecklingspolitik (UD2017/21055/FN). Till grund för strategin ligger även den organisationsbedömning av Världsbanken som Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) fastställde 2019.

2. Världsbanksgruppens mandat

Världsbanksgruppen (VBG) utgör en hörnsten i det globala ekonomiska samarbetet med mandat att erbjuda långsiktiga lån, tekniskt bistånd och policydialog till låg- och medelinkomstländer med målet att minska fattigdomen och främja global hållbar utveckling.

Internationella återuppbyggnads- och utvecklingsbanken, IBRD, grundades 1944 i samband med Bretton Woods-konferensen som en del av FN-systemet, och har med åren vuxit och utvecklats till Världsbanksgruppen.

VBG omfattar i dag fem institutioner:

1. Internationella utvecklingsfonden (IDA) som ger förmånliga lån och gåvobistånd till de fattigaste länderna.
2. Internationella återuppbyggnads- och utvecklingsbanken (IBRD) som ger lån och utvecklingsstöd till medelinkomstländer och kreditvärdiga låginkomstländer.
3. Internationella finansieringsbolaget (IFC) som investerar i och bistår med rådgivning till den privata sektorn i utvecklingsländer.
4. Multilaterala investeringsorganet (MIGA) som utfärdar garantier för politiska risker vid privata investeringar i utvecklingsländer.
5. Internationella centret för lösning av investeringstvister (ICSID) som medverkar till tvistelösning mellan utländska investerare och regeringar i utvecklingsländer.

VBG:s strategi från 2013 formulerar två övergripande mål för verksamheten; att utrota extrem fattigdom på global nivå (att andelen som lever på mindre än 1,90 dollar/dag inte ska överstiga 3 procent år 2030) och att främja delat välstånd (att arbeta för inkomstökning för de fattigaste 40 procenten i varje land). En inkluderande och hållbar utveckling utgör tvärgående perspektiv i strategin. Vikten av samarbete och partnerskap betonas, inte minst med den privata sektorn. VBG har en central roll i att bidra till genomförandet av Agenda 2030, Addis Abeba Action Agenda samt Parisavtalet om klimat.

3. Inriktning och svenska prioriteringar

VBG:s övergripande mål har hög relevans för regeringens mål för det svenska utvecklingssamarbetet, dvs. att skapa förutsättningar för bättre levnadsvillkor för människor som lever i fattigdom och förtryck. VBG utgör en kraftfull partner för svenskt bistånd tack vare dess unika kapacitet att

leverera storskaliga insatser med global räckvidd. Dess förmåga att använda och kombinera finansiering, kunskap och erfarenhet med ett långsiktigt engagemang i samarbetsländerna ger möjligheter att påverka utvecklingsagendan både på landnivå och globalt.

Genom svenskt ägarskap i VBG bidrar regeringen både finansiellt och innehållsmässigt till verksamheten: finansiellt genom insatskapital i enlighet med Sveriges ägarandel i banken, genom kärnstöd till IDA samt genom multi-bi stöd till VBG:s samfinansieringsfonder, innehållsmässigt genom policypåverkan i styrelsearbete, påfyllnadsförhandlingar och via bilaterala kontakter samt genom dialog inom ramen för de insatser som Sida och andra myndigheter stöder. På detta sätt bidrar Sverige till uppfyllandet av VBG:s mål att utrota extrem fattigdom och främja delat välstånd samt att ge stöd till länder i genomförandet av Agenda 2030 och Parisavtalet för klimat.

Inom ramen för det omfattande och breda arbete som VBG bedriver inom en rad områden bedömer regeringen att VBG bör fortsätta att utveckla verksamheten inom framför allt fyra områden; en inkluderande hållbar ekonomisk tillväxt och utveckling, miljö och klimat, jämställdhet samt freds- och statsbyggande. Regeringen avser att särskilt driva nedan angivna prioriteringar i samarbetet med VBG. Fokus ska vara att påverka policy i VBG för att i sin tur få genomslag i bankens operativa verksamhet.

3.1 En inkluderande hållbar ekonomisk tillväxt och utveckling

Regeringen bedömer att VBG, baserat på organisationens mandat och roll att stötta ekonomisk utveckling, har en nyckelroll att stödja utvecklingsländer att genomföra Agenda 2030 för hållbar utveckling, som omfattar samtliga tre dimensioner av hållbarhet, dvs. social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet. Det är centralt att VBG, utifrån agendans helhetsperspektiv, främjar tillväxtmodeller som bekämpar fattigdom, ojämlikhet och ojämställdhet på ett miljömässigt hållbart sätt. Regeringen stödjer ett brett angreppssätt från VBG när det gäller att främja omställning till en inkluderande och hållbar ekonomi, genom stöd och kapacitetssuppleering inom en rad områden. Dessa omfattar exempelvis makroekonomisk stabilitet, offentlig finansiell styrning, social trygghet, ökad produktivitet och sysselsättning, investeringar i humankapital såsom utbildning och hälsa, liksom infrastruktur, energi, modern teknologi, handel m.m. En ekonomisk tillväxt som är inkluderande och ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbar

är nödvändig för framsteg inom en rad andra tematiska prioriteringar, såsom miljö och klimat, jämställdhet, och konfliktförebyggande.

Under strategiperioden avser regeringen att särskilt driva följande prioriteringar:

- VBG ska stärka fattiga människors förutsättningar att delta i ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbara tillväxtprocesser. Det kan exempelvis ske genom insatser som ökar produktivitet och sysselsättning samt stärker fattiga människors möjligheter till hållbar försörjning med anständiga arbetsvillkor och social dialog. Särskilt fokus bör riktas på att skapa stärkta förutsättningar för utveckling av marknader och företagande, i synnerhet kvinnors och unga människors företagande och ekonomiska egenmakt.
- VBG ska främja god samhällsstyrning genom ökade insatser för kapacitets- och institutionsuppbyggnad som stärker en demokratisk, rättssäker och effektiv förvaltning. VBG ska stödja inhemsk resursmobilisering genom effektiva och rättvisa skattesystem och skatteförvaltningar, ökade insatser mot korruption och skatteflykt, stärkta system för ansvarsutkrävande och ökad tillämpning av ”hållbar upphandling”.
- VBG ska, tillsammans med IMF, främja makroekonomisk stabilitet och en hållbar skuldsituation i låginkomst- och tillväxtländer, och bidra till att minimera eventuella negativa effekter av sådana reformer för de som lever i utsatthet och fattigdom.
- VBG ska främja en öppen världsekonomi, ett regelbaserat multilateralt handelssystem till försvar mot protektionism samt en fri och rättvis handel som instrument för fattigdomsminskning. Genom stöd för ökad integration i världsekonomin och globala värdekedjor ska VBG stödja sina partnerländer att hantera de utmaningar och möjligheter som handel ger för ökad ekonomisk utveckling och produktivitet, inklusive genom digitalisering och ny teknologi samt med fokus på jämställdhetsaspekter.
- VBG ska fortsätta skärpa och stärka sitt fattigdomsfokus i den operativa verksamheten. IFC och MIGA bör fortsätta utöka sina verksamheter i

de fattigaste länderna liksom i fragila stater. Strategin ”IFC 3.0” ska genomföras i syfte att stärka mervärde, utvecklingseffekt och hållbarhet.

- VBG ska stödja multidimensionell fattigdomsanalys som bl.a. inkluderar såväl kön, ålder och ojämlikhet som grund för utformning och genomförande av insatser för att säkerställa utvecklingseffekt och relevans för människor som lever i fattigdom. VBG ska även bidra till global normativ policyutveckling på området.

3.2 Miljö och klimat

- VBG ska utveckla sitt globala ledarskap och fortsätta stärka en systematisk integrering av ett miljö- och klimatperspektiv i hela verksamheten för att VBG:s finansiering ska ligga i linje med Parisavtalet och Agenda 2030. VBG ska stärka förmågan att integrera klimat, säkerhet, och jämställdhet. VBG ska särskilt öka insatserna i sektorer där de kan ge störst climateffekt, i synnerhet främja en hållbar omställning av energisektorn och stärkt anpassningsförmåga mot klimatförändringar i de fattigaste och mest sårbara länderna.
- VBG ska offentliggöra det totala koldioxidavtrycket av sina investeringar samt sätta ett mål för minskat bruttoavtryck.
- Investeringar i fossilbaserade energisystem ska fasas ut så snart som möjligt. Investeringar i förnybar energi ska öka väsentligt. VBG ska bidra till ökad tillgång till hållbar energi för att minska energifattigdom. VBG ska också bidra till att minska utsläppen från befintlig infrastruktur och öka investeringar i energieffektivisering, utan att detta medför inlåsnings effekter i fossil infrastruktur. Detta ska ske genom att VBG ska utveckla och stödja marknadsmekanismer som främjar grön tillväxt, cirkulär ekonomi och omställning till en koldioxidsnål utveckling, inklusive koldioxidprissättning och utfasning av subventioner till fossila bränslen. VBG ska även verka för detta genom Finansministerkoalitionen för klimatåtgärder, där VBG är del av sekretariatet. VBG ska också analysera förutsättningarna för, och presentera förslag på, hur banken kan utforma och introducera koldioxiddifferentierad prissättning för investeringar med betydande utsläpp av växthusgaser.

- VBG ska verka för att finansiella intermediärer (i synnerhet via IFC) inte investerar i fossilbaserade energisystem.
- VBG ska ha särskilt fokus på genomförande av nationella klimatstrategier i partnerländer, i synnerhet genom policyrådgivning för en miljömässigt hållbar ekonomisk omställning/utveckling. VBG ska stärka kapacitet och ägarskap i partnerländerna att genomföra och höja ambitionsnivån i sina NDCs¹ i linje med Parisavtalets klimatmål, inklusive ökad inhemsk resursmobilisering och budgetering för klimat och biologisk mångfald. VBG ska bidra till stärkt kapacitet i partnerländerna att förebygga, hantera och minska utsattheten för klimatrelaterade katastrofer, inte minst när det gäller kvinnor och flickor.
- VBG ska bidra till omställning av globala finansiella flöden samt utveckla, stödja och kanalisera innovativ miljö- och klimatrelaterad finansiering (exempelvis gröna och blåa obligationer). I detta ingår även att främja incitament för privata sektorn att göra hållbara investeringar.
- VBG ska bidra med ett tvärsektorielt helhetsperspektiv i arbetet med biologisk mångfald, klimatförändringar och hållbara hav. VBG ska främja en giftfri cirkulär ekonomi och miljömässigt hållbart nyttjande av naturresurser och ekosystemtjänster, exempelvis genom s.k. naturbaserade lösningar. VBG ska särskilt öka den vikt som läggs vid biologisk mångfald och drivkrafterna bakom förlust av biologisk mångfald i den generella riskbedömningen i samband med investeringsbeslut. VBG ska öka kunskapen om sambanden mellan ekonomisk utveckling, ekosystem och biodiversitet.

3.3 Jämställdhet

- VBG ska systematiskt integrera jämställdhetsperspektivet, inklusive ett stärkt rättighetsperspektiv, i hela verksamheten för ökat genomslag i insatser och program på nationell nivå, inte minst genom policyrådgivning. Det kan bl.a. ske genom stärkt metodologi för konsekvent analys av potentiella jämställdhetseffekter av reformer som genereras av Världsbankens stöd på landnivå, inklusive resultatuppföljning av sådana reformer.

¹ *Nationally Determined Contributions* (NDCs) är nationellt fastställda åtaganden för att genomföra Parisavtalet om klimat.

- VBG ska särskilt fokusera på kvinnors ekonomiska aktörskap och egenmakt, framför allt i den operativa verksamheten. Det kan exempelvis ske genom att fördjupa arbetet inom handelns och lagstiftningens betydelse och potential för ökad jämställdhet, nationell jämställdhetsbudgetering och genom att utforma projekt och program med inriktning på dessa områden.
- VBG ska främja jämställdhet genom att belysa sambandet mellan jämställdhet och ekonomisk tillväxt och en rättighetsbaserad ansats samt öka verksamhet som syftar till att främja kvinnors och flickors resurser, rättigheter och representation.
- VBG ska säkerställa tillräckliga interna resurser och institutionell förmåga och kunskap för att effektivt tillämpa ett jämställdhetsperspektiv och genomförande av VBG:s jämställdhetsstrategi. VBG ska tillämpa jämställdhetsstrategin konsekvent och systematiskt i hela projektcykeln, i hela organisationen. VBG ska bidra till forskning, publicering av köns- och åldersdisaggregerad statistik samt global normativ policyutveckling. Kontinuerlig uppföljning och utvärdering av jämställdhetsarbetet ska säkerställas.
- VBG ska ha tydliga verktyg för att förebygga och agera mot sexuell exploatering, övergrepp och trakasserier (SEAH) i alla delar av bankgruppens verksamhet och organisation.

3.4 Freds- och statsbyggande

- VBG ska anta en ambitiös strategi för sin verksamhet i konfliktländer och sviktande stater (FCV strategi²), säkerställa interna resurser och förmåga (inklusive stärkta resurser i fält) att effektivt genomföra och få genomslag för denna samt presentera en plan för uppföljning och rapportering av genomförandet av denna strategi.
- VBG ska systematiskt integrera konfliktkänslighet och ett konfliktperspektiv i hela sin verksamhet, och använda VBG:s

² *Strategy for Fragility, Conflict and Violence (FCV)*, 2020-2025, förväntas antas i början av 2020.

komparativa fördelar för att motverka drivkrafter för konflikt, inklusive ojämlikhet, ojämställdhet och minskat demokratiskt utrymme, samt stärka faktorer som bidrar till fred. VBG ska applicera ett integrerat synsätt på konfliktförebyggande, hållbar fred och långsiktig utveckling³.

- VBG ska fortsätta att öka verksamheten i konfliktutsatta länder och sviktande situationer, utifrån sitt mervärde att fokusera på långsiktiga utvecklingsbehov, och samtidigt tillgodose behovet av snabbt agerande och flexibilitet. För att vara relevanta ska instrumenten anpassas till den svårare riskbilden och föränderligheten i konfliktutsatta länder och sviktande situationer.
- VBG ska ha ett ökat fokus på insatser som innebär att kvinnors deltagande som aktörer för fred i enlighet med FN:s säkerhetsresolution 1325 och efterföljande resolutioner om kvinnor, fred och säkerhet förverkligas.
- VBG ska stärka sitt arbete för institutionsuppbyggnad och anti-korruption i konfliktutsatta länder och sviktande situationer.
- VBG:s samarbete med FN, andra utvecklingsaktörer och civilsamhället, inte minst kvinnorrätsorganisationer, bör fortsätta att utvecklas. Vidare bör, där så är relevant, samverkan mellan humanitärt bistånd, långsiktigt utvecklingssamarbete och fredsbyggande stärkas samtidigt som de humanitära principerna värnas. Gemensamma konflikt- och sårbarhetsanalyser mellan VBG, FN och EU bör främjas.

4. Prioriteringar gällande organisationens arbetssätt

VBG:s interna och externa effektivitet bedöms som god. Såväl regeringskansliets organisationsbedömning (2019) som internationella organisationsbedömningar finner att VBG har välanpassade system som tydligt operationaliserar mandat och mål. VBG:s starka globala ägarskap och räckvidd gör det möjligt att utnyttja dess komparativa fördelar; att kombinera ett starkt finansiellt ramverk, global räckvidd, djup kunskap och brett mandat, med dess erbjudande om finansiering, kunskap, rådgivning och ett

³ I enlighet med rekommendationerna i "UN-WBG Report Pathways for Peace - Inclusive Approaches to Preventing Violent Conflict" (2018)

långsiktigt engagemang i samarbetsländerna. Dessa styrkor bedöms överlag nyttjas på ett effektivt sätt i såväl det operativa arbetet som i det normativa påverkansarbetet på nationell respektive global policynivå.

Interna reformer har genomförts och den finansiella kapaciteten har stärkts för att förbättra genomförandet av VBG:s övergripande strategi och det nationella genomförandet av Agenda 2030 och Parisavtalet om klimat.

Bedömningen är att utmaningar kvarstår för att fortsatt integrera tematiska prioriteringar i Världsbanksgruppens verksamhet, exempelvis att stärka ett jämställdhets-, konflikt- och rättighetsbaserat perspektiv liksom att arbetet inom miljö och klimat bör stärkas ytterligare. Vidare bedöms det finnas behov av att anpassa Världsbanksgruppens arbetssätt i konfliktsituationer samt att utrymme finns för förbättringar i intern effektivitet, lyhördhet och samarbets- och samordningsförmåga i interna och externa partnerskap.

Med utgångspunkt i regeringskansliets bedömning av VBG avser regeringen driva nedanstående frågor gällande organisationens arbetssätt.

- VBG ska vara en effektiv organisation med högt resursutnyttjande. VBG:s långsiktiga finansiella hållbarhet måste värnas, bl.a. genom bibehållen högsta kreditvärdighet samtidigt som resurser ska läggas där behoven och mervärdet är som störst. Det innebär att övre medelinkomstländer i lägre utsträckning bör låna från IBRD och en större del av utlåning riktas till lägre medelinkomstländer. Utlåningen till s.k. övre medelinkomstländer bör i högre utsträckning fokusera på gemensamma nyttigheter, kunskapsöverföring och kvarvarande fattigdomsfickor.
- VBG ska verka katalytiskt och bidra till att mobilisera mer resurser från den offentliga och privata sektorn för hållbara investeringar och innovation, vilket är en förutsättning för genomförandet av Agenda 2030 och Parisavtalet om klimat.
- Samverkan, öppenhet och transparens ska förbättras. VBG ska fortsätta utveckla samverkan med FN-systemet, EU och regionala utvecklingsbanker, andra relevanta utvecklingsaktörer och bilaterala givare, såväl i samarbetsländerna som globalt. VBG ska verka för en effektiv samverkan mellan utvecklingsfinansiärer för att maximera deras

bidrag som grupp⁴, till exempel genom att främja utvecklingen av landplattformar i enlighet med biståndseffektivitetsagendan samt rekommendationerna från *G20 Eminent Persons Group on Global Financial Governance* (EPG, 2018).⁵ VBG ska ha en öppen och konstruktiv dialog och samverkan med den privata sektorn och aktörer i civila samhället.

- Samverkan och synergier mellan VBG:s institutioner ska fortsätta stärkas och VBG:s interna processer (inklusive budget) måste vara i linje med VBG:s övergripande strategi. Samfinansieringsfonderna ska i högre grad integreras i VBG:s strategiska planering och i VBG:s landstrategier.
- VBG ska använda organisationsövergripande resultatramverk som är av hög kvalitet och i linje med mandat och strategi, inte minst för att understödja beslutsfattande, ansvarsutkrävande och lärande. VBG bör förbättra förmågan att redovisa kopplingen mellan insatser, mål, genomförd verksamhet, resultat och långsiktiga utvecklingseffekter särskilt för människor som lever i fattigdom och förtryck, inklusive hur VBG bidrar till de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030, framförallt på landnivå.
- VBG ska förbättra förmågan att dra lärdom av och utveckla metoder och anpassa arbetssätt utifrån tidigare erfarenheter och genomförda utvärderingsrapporter⁶. Snabbare behandling av utvärderingar i relevanta styrelsekommittéer, tydligare uppföljning och löpande svensk dialog med VBG:s oberoende utvärderingsgrupp *Independent Evaluation Group* (IEG) kan bidra till målsättningen om stärkt utvecklingseffektivitet.
- Sverige ska verka för att öka genomslaget av svenska prioriterade frågor i VBGs policydialog i partnerländerna.
- Sverige ska verka för att VBG stärker sin kapacitet att bidra till hållbarhet, inkludering och respekt för mänskliga rättigheter samt att VBG antar en rättighetsbaserad ansats i det operativa arbetet. VBG ska verka för ett gynnsamt samhällsklimat för det civila samhället och den

⁴ I linje med agendan för biståndseffektivitet (Paris-deklarationen och Accra Agenda for Action)

⁵ <https://www.globalfinancialgovernance.org/report-of-the-g20-epg-on-gfg/development/>

⁶ Genom Världsbankens oberoende utvärderingsgrupp IEG (Independent Evaluation Group)

privata sektorn i samarbetsländerna, inte minst i situationer av minskat demokratiskt utrymme.

- VBG ska ha ett tydligt och starkt ramverk för miljömässiga och sociala standarder för investeringsprojekt (ESF)⁷, som inkluderar respekt för FN:s- och ILO:s kärnkonventioner, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. VBG ska säkerställa effektiv tillämpning och uppföljning av ramverket (ESF) i alla miljöer inklusive fragila stater. Tillämpningen bör breddas till att omfatta även budgetstöd.
- VBG ska främja ökad tillämpning av hållbarhetskriterier och bedömning av livscykelkostnader i partnerländernas offentliga upphandlingar.
- VBG som arbetsgivare ska erbjuda en god arbetsmiljö och vara en jämställd och miljömedveten arbetsplats. Ersättningssystemen för personalen bör vara kostnadseffektiva, prestationsbaserade och transparenta. De interna systemen mot sexuell exploatering, övergrepp och trakasserier (SEAH) samt icke-diskriminering ska vara robusta, med fokus på förebyggande i enlighet med OECD-DAC:s rekommendationer om SEAH.
- Världsbanken ska ha ett väl utvecklat system för ansvarsutkrävande och intern kontroll, inklusive skydd för visselblåsare. Sverige har högt förtroende för Världsbankens oberoende inspektionspanel *Inspection Panel* (IPN) och dess motsvarighet i IFC och MIGA, *Compliance Advisor Ombudsman* (CAO), med mandat att undersöka om interna regler och riktlinjer följs, samt i berättigade fall om gottgörelse för drabbade främjats.
- Sverige ska arbeta för att säkerställa fortsatt starkt och proaktivt svenskt och nordiskt-baltiskt inflytande i VBG:s styrelse. I fortsatta översyner av inflytande och representation i VBG ska Sverige också verka för en fortsatt anpassning där låg- och medelinkomstländer får en starkare röst i VBG:s styrelse i linje med deras ökande roll globalt, samtidigt som de allra fattigaste ländernas röststyrka ska skyddas.

⁷ Environmental and Social Framework (ESF)

5. Påverkanskanaler för att genomföra strategin

Sverige är representerat i VBG:s styrelse genom en gemensam styrelseledamot för de nordisk-baltiska länderna. Förhandlingar om påfyllnader av IDA sker i nationell kapacitet. Sverige har med sitt jämförelsevis stora stöd till IDA och samfinansieringsfonderna goda möjligheter att påverka den verksamhet VBG bedriver.

Regeringen ska aktivt verka för att få genomslag för ovan angivna prioriteringar, bl.a. genom:

- Konstruktiv medverkan och proaktiv hållning i VBG:s styrelsearbete, i nära samarbete i den nordisk-baltiska valkretsen och i dialog med andra medlemsländer och valkretsar.
- Förhandlingar och uppföljning av kärnstöd (IDA).
- Kontinuerlig, samstämmig bilateral dialog med VBG på såväl politisk som tjänstemannanivå.
- Att följa upp och vidareutveckla de bilaterala högnivådialoger som inletts mellan VBG och Sverige⁸,
- Nära samarbete med och mellan berörda myndigheter, i synnerhet utlandsmyndigheter och Sida.
- Att verka för ökade kontakter mellan utlandsmyndigheter och VBG:s landkontor, i analysarbete och i det operativa samarbetet.
- Nära samarbete med externa aktörer i Sverige (såsom civilsamhällesorganisationer, akademiska institutioner och näringsliv) och i samarbetsländerna.
- Att främja rekrytering av svenskar till VBG:s ordinarie tjänster samt genom olika program för resursbasutveckling (inklusive strategiska sekunderingar, *Junior Professional Officers* och *Young Professionals Program*) inom ramen för svenska prioriteringar.
- Att främja tillvaratagande av svensk kompetens, resursbas och lösningar, exempelvis genom offentliga upphandlingar i samarbetsländerna.

6. Stöd till Världsbanksgruppens samfinansieringsfonder

Sida (och i förekommande fall andra svenska myndigheter) ska samråda med regeringskansliet inför myndighetens beslut som avser större finansiellt bidrag i förhållande till Sveriges kärnstöd till organisationen, eller stöd till

⁸ Bilateral högnivådialog genomförts vartannat år sedan 2017.

strategisk policyutveckling eller tematiskt område utöver prioriteringarna i denna strategi.

En fortsatt fokusering av den svenska finansieringen till VBG:s samfinansieringsfonder ska ske i linje med denna strategi. I särskilda fall kan det vara av strategiskt intresse att bidra till kunskapsutbyte och att samverka i ämnesutveckling med VBG inom områden utöver denna strategi men som ligger inom ramen för regeringens bilaterala, regionala och tematiska strategier för utvecklingssamarbetet. Detta ska i så fall motiveras av den part som avser ge det aktuella stödet och samråd om stödet ska ske med regeringskansliet.

7. Uppföljning

Den huvudsakliga resultatuppföljningen sker gentemot VBG:s strategiska plan och dess åtföljande resultatramverk, årsrapport och andra regelbundna rapporter av verksamheten.

Strategin ska följas upp enligt de principer och processer som anges i regeringens riktlinjer för strategier inom svenskt utvecklingssamarbete och humanitärt bistånd. Uppföljning sker löpande, bl.a. vid de organisationssamråd som hålls mellan Regeringskansliet (Utrikesdepartementet, Finansdepartementet och andra berörda departement), Sida och övriga berörda myndigheter. Organisationssamråd ska hållas två gånger per år med syfte att dela erfarenheter och stärka ett samstämmigt och strategiskt agerande.